

**LUNDS UNIVERSITET**

Naturvetenskapliga fakulteten

Centrum för miljö- och klimatforskning

**Styrelsen för Centrum för miljö- och klimatforskning****Deltagande ledamöter i sammanträde 2019-02-08**

Henrik Smith ordförande  
Tom Brilioth  
Torbjörn Brorson  
Helena Filipsson tom §6  
Caroline Isaksson  
Paul Miller  
Kimberly Nicholas  
Yvonne Persson  
William Sidemo Holm  
Johannes Stripple  
Erik Swietlicki

**Övriga**

Karin Hofvendahl administrativ chef, sekreterare  
Eva Stengard ekonom, deltar tom §5  
Hanna Holm kommunikationsstrateg, deltar §6

**Frånvarande**

Hampus Nilsson  
Maj-Lena Linderson  
Sofi Elmroth  
Timothy Williams  
Maria Åkesson

- §1 Utseende av justeringsperson  
Helena Filipsson §1-6, Torbjörn Brorson §7-11
- §2 Fastställande av dagordningen  
Dagordningen fastställs.
- §3 Föregående protokoll  
Bilaga §3 Protokoll 2018-11-28  
Budget återkommer under §4 och §5.
- §4 Bokslut 2018  
Bilaga §4 Bokslut 2018-12-31  
Utfall stor avvikelse mot budget, framför allt BECC betalat ut stora belopp till andra institutioner inom LU. Personal stor och snabb ökning, nu en medelstor verksamhet inom N-fak.  
Styrelsen godkänner bokslutet.
- §5 Beslut om långtidsbudget

Bilaga §5a Långtidsbudget inkl. myndighetskapital 2019-2023  
 Bilaga §5b Scenarier myndighetskapital

Osäkerhet långsiktigt pga finansiering för flera verksamheter inte är beslutad, men risken för avbruten finansiering framöver är enligt bedömning låg. I långtidsbudget ligger finansiering kvar på nuvarande nivå.

CEC ska 2019 återbetala 1,4 mnkr till rektor, men inget till fakulteten. Lägre belopp än tidigare prognos. Uppdaterad prognos innebär att återbetalning även kommer att ske 2020.

Ett fel upptäcks rörande ICOS myndighetskapital, rättat i bilagan som bifogas protokollet.

Föreslagen långtidsbudget innebär att finansieringen av doktorander fördelats jämn över åren och att funktionsansvarig ligger kvar på samma budget som innevarande år. Alternativa scenarier till föreslagen långtidsbudget presenteras, med neddragning av funktionsansvar, medfinansiering av doktorander, utvecklingsprojekt. Styrelsen diskuterar alternativen, och vilken säkerhet/buffert som är lämplig att ha för en verksamhet som CEC. Fler alternativa scenarier vore att dra in en professur eller minska på administrationen. Styrelsen efterfrågar om funktionsansvar utvärderas, vilket pågår i nuläget. Föreståndaren bedömer att funktionsansvar är ett väsentligt inslag i verksamheten, både för att behålla tvärvetenskap men även eftersom CEC inte har tillräcklig lärarkapacitet.

Styrelsen beslutar om föreslagen långtidsbudget utan neddragning, med analys och eventuellt förslag till besparing vid prognos 2. Om besparing ska genomföras förordar styrelsen i första hand alternativ 1, dvs en neddragning med 400-800 tkr/år på funktionsansvar.

## §6 Diskussion

### CEC om 10-år – en strategi

Föreståndaren presenterar CECs organisation, vision och uppdrag. Under de kommande åren kommer CEC genomgå flera utvärderingar, där fakultetens översyn av organisation och finansiering speciellt välkomnas och ses som en möjlighet att skapa en långsiktigt stabilt struktur. Styrelsens diskussion kan sammanfattas kring fyra frågeställningar som sedan kommenterades i diskussionen:

#### Organisation

*Hur skall CEC balansera ökad förmåga att utveckla verksamhet i egen regi mot att utveckla verksamhet som bygger på samarbete med andra institutioner vid Lunds universitet? För ett fungerande brett samarbete - vad krävs för att det skall vara attraktivt för forskare/lärare och institutioner att utveckla verksamhet tillsammans med CEC?*

Verksamheten behöver konsolideras, för att långsiktigt kunna fortsätta växa. CEC kan i nuläget inte bära fler stora nya satsningar.

En kreativ och attraktiv mötesplats kräver resurser, bland annat ökade resurser för samverkan och kommunikation.

Det behövs en tydligare koppling mellan de som nu är knutna till CEC och verksamheten, så att det blir tydligare vilka CEC kan räkna med för att driva verksamheten framåt.

Identifiera incitament till samarbete hos både ledningarna på andra institutioner/fakulteter och hos enskilda forskare.

CEC är alltför beroende av en person, Henrik Smith, vilket är skört för organisationen.

Verksamhetens behöver vara samlad på ett ställe.

Utveckla Hållbarhetsforum.

Arbeta fram en gemensam strategi för LUCSUS, CEC och Miljöinstitutet för fortsatt dialog med Lunds universitets ledning. Identifiera områden för fördjupat samarbete, tex samverkan och GU.

### Inriktning

*Ska CEC sträva efter att utveckla verksamheten (forskning, utbildning, samverkan) i en riktning som stärker fokus eller verksamhetens bredd? Skall verksamheten tydligare exponeras som teman? Innebär detta att CEC skall sträva efter att i första hand stärka relationen till övriga institutioner vid den naturvetenskapliga fakulteten, eller vara en verksamhet som anknyter till alla Lunds universitets verksamhetsområden?*

Ekologiskt (naturvetenskapligt) perspektiv, samhällsanknytning, tvärvetenskaplighet samt att vara ett hem för stora tvärvetenskapliga projekt/plattformar/satsningar utgör idag CECs styrkor.

Hur kan CECs verksamhet utvecklas/förberedas/rustas för att möta aktuella och framtida samhällsutmaningar? De aktuella stora samhällsutmaningarna kräver ett nytt/tvärvetenskapligt sätt att arbeta.

### Samverkan

*Hur skall CEC fokusera för att utveckla verksamhetens samverkan, samverkan mellan ämnesområden för att stärka tvärvetenskaplig utbildning och forskning och/eller samverkan med omgivande samhälle för att stärka verksamhetens samhällsrelevans och påverkan? Vad är CECs roll jämfört med andra verksamheter/institutioner? Kan CEC genom sin roll som centrum utveckla former som stärker vår identitet/roll? Är perspektivet nationellt eller internationellt?*

Begränsa inte ambitionerna till samarbete vid Lunds universitet, tänk större.

Stärk CECs anknytning till näringslivet (nu i stor utsträckning offentlig sektor). Kanske genom ett gemensamt näringslivsråd tillsammans med LUCSUS, Miljöinstitutet osv?

### Utbildning

*Hur kan den forskning som bedrivs vid CEC (i vid mening) och CECs utbildningar (GU+FU) i större utsträckning integreras? Skall vi utveckla forskning som stärker utbildningen och/eller anpassa utbildningar till verksamheten? I vilken utsträckning ska CECs utbildningsutbud internationaliseras, dvs erbjudas på engelska och förbereda studenterna för en internationell arbetsmarknad?*

Starka på arbetsmarknadsanknytning GU, kan utvecklas inom FU.

Stärk GUs forskningsanknytning och GUs koppling till CEC som institution.

Olyckligt att LU har så många olika mastrar på miljöområdet, kan samordnas bättre.

Skulle vara bra med ett eget hus som samlar utbildningen, den övriga verksamheten och som kan stärka identiteten.

### Summering

Styrelsen ger sitt stöd till att fortsätta arbeta för att formerna av knytning av forskare och institutioner till CEC stärks.

Styrelsen anser att CEC ska fortsätta vara en hybridorganisation, och argument finns för att stärka både kärnan och tentaklerna.

Styrelsen ser behov av att stärka samverkansstöd och kommunikationsstöd.

Styrelsen ser behov av att stärka och tydliggöra samverkan m LUCSUS IIIIEE mfl.

Styrelsen vill gärna se verksamheten samlad på ett ställe.

Styrelsen ger föreståndaren i uppdrag att arbeta vidare med strategin, men lämnar det öppet i vilken form det ska presenteras.

- §7 LUCSUS resepolicy som inspiration till resepolicy på CEC  
Föredragande Kimberly Nicholas och Henrik Smith  
Bilaga §7a Föreskrifter och allmänna råd för tjänsteresor vid Lunds universitet 2019  
Bilaga §7b Lucsus resepolicy  
Bilaga §7c Lucsus förslag personligt klimatlöfte

Kimberly Nicholas presenterar bakgrunden till LUCUS antagna resepolicy, innehållet i denna samt jämför med nyligen beslutade föreskrifter för LU.

Styrelsen ger föreståndaren i uppdrag att informera om universitetets nya policy, samt utreda om och om bedöms behov av ta fram en policy för CEC som ett komplement till denna.

- §8 Information till styrelsen  
Ledningsgruppen är utökad med Per Persson och Anna Ekberg. Hanna Holm ska vara tjänstledig 6 månader.  
Forskarskolan Agenda 2030 har startat, styrgrupp på plats, administration inom kort, rekrytering av doktorander pågår.  
Simrishamn LMK har beviljat finansiering av en postdoc.  
Samverkansinitiativ markanvändningskonflikter inlämnat t LU.  
ICOS-ansökan skickas in inom kort, gäller förlängning i 5 år.  
Årsrapport för CEC 2018 publiceras inom kort.
- §9 Inga övriga punkter
- §10 Nästa sammanträdesdatum är den 24/5 kl. 13-16
- §11 Mötet avslutas

Vid protokollet



Karin Hofvendahl

Justeras



Henrik Smith



Helena Filipsson



Torbjörn Brorson