

Verksamhetsplan 2023 för Centrum för miljö- och klimatvetenskap (CEC)

Uppdrag

Centrum för miljö- och klimatvetenskap (CEC) skall bidra till en hållbar lokal, regional och global utveckling genom att vara en nyskapande aktör för forskning, utbildning och samverkan inom miljö- och klimatområdet, med en bred och tvärvetenskaplig profil. CECs verksamhet skapar evidensbaserad kunskap som bidrar till hållbara lösningar inom miljö- och klimatområdet och ger mervärde och hävstångseffekt för disciplinär forskning vid naturvetenskapliga fakultetens ämnesinstitutioner samt för relevanta verksamheter vid hela universitetet. CEC ska vara en språngbräda för nya generationer tvärvetenskapligt skolade forskare och alumner med miljövetenskaplig profil. CEC ansvarar för utvecklingen av ämnet miljövetenskap.

I CECs uppdrag ingår det att vara:

- en *forskningsaktör* som i nära samarbete med andra institutioner stimulerar och bedriver miljö- och klimatforskning med en bred och tvärvetenskaplig profil,
- en *koordinator* för strategiska miljö- och klimatvetenskapliga forsknings- och infrastruktursatsningar,
- en dynamisk och kreativ *mötesplats* för forskare som vill tackla dagens och morgondagens utmaningar inom miljö- och klimatområdet som kräver en bred ansats,
- en *nod för kompetensförsörjning* genom utbildning av morgondagens professionella aktörer inom miljö- och klimatvetenskap samt,
- en *kunskapsbank* och arena för aktiv samverkan mellan akademi och omgivande samhälle.

Verksamhet

CECs verksamhet tar sin utgångspunkt i förståelse av mänsklig påverkan på naturliga ekosystemprocesser, och verksamheten har därför en bred naturvetenskaplig bas. Forskningen vid CEC genererar ny kunskap som bidrar till att identifiera och utvärdera strategier och åtgärder för att förebygga, förhindra eller motverka klimat- och miljöproblem och åstadkomma en långsiktigt hållbar utveckling. Det kräver tvärvetenskapliga angreppssätt som innefattar naturvetenskapliga, tekniska, samhällsvetenskapliga och humanistiska perspektiv. CEC initierar, understödjer och bedriver därför forskning, utbildning och extern och intern samverkan tillsammans med forskare över organisatoriska och ämnesmässiga gränser vid Lunds universitet.

Genom att CEC är värd för de universitetsövergripande strategiska forskningsområdena BECC och MERGE, profilområdet ClimBioSiS, Lunds universitets Hållbarhetsforum, Samverkansinitiativet LU-Land, och forskningsinfrastrukturen ICOS Sweden samt forskarskolorna Agenda 2030, ClimBEco och Bioeconomy, tar CEC ett brett ansvar för

verksamheter inom miljö, klimat- och hållbarhetsområdet oavsett var de bedrivs vid universitetet. Som koordinator för institutions-, fakultets-, och universitetsövergripande tvärvetenskapliga forskningsprojekt, fungerar CEC som katalysator för tvärvetenskaplig forskningsutveckling. CECs grundutbildningar, forskarutbildning och forskarskolor bygger samtliga på ett nära samarbete med andra institutioner och de forskningsansatser som CEC koordinerar.

Utmaningar 2023

I sin nuvarande organisatoriska form är CEC något av en hybrid mellan ett gränsöverskridande centrum och en institution i linjeorganisationen. Båda riktningarna har accelererats av framgångar inom externfinansierad forskning och nya samverkansuppdrag vilket resulterat i en snabb expansion de senaste åren. Denna utveckling ställer höga krav på alla delar av CECs verksamhet, och i nuläget hämmar underbemanning en vidareutveckling av CECs uppdrag, vilket har uppmärksammats av fakulteten i samband med analysen av RQ20-rapporten. Som ett resultat av denna situation formulerade fakulteten två utredningsuppdrag under 2022 där det ena berörde CECs utveckling som gränsöverskridande centrum och det andra utveckling av miljövetenskaplig forskning och grundutbildning vid Naturvetenskapliga fakulteten. Rapporterna från båda uppdragen har nyligen presenterats men fakulteten har inte hunnit fatta några beslut till följd av utredningarna. Därför vet vi i nuläget inte hur utredningarna kommer att påverka verksamheten under 2023. Dock måste vår organisation så långt det är möjligt ha beredskap att både hantera konsekvenser av utredningarna och samtidigt driva pågående verksamhet.

Det förmodade fakultetsbeslutet att upplösa Institutionen för astronomi och teoretisk fysik (ATF) och införliva forskargruppen Beräkningsbiologi och biologisk fysik (CBBP) i CEC kommer också prägla verksamheten under 2023. Denna process berör de flesta av CECs verksamhetsgrenar såsom forskning och forskarutbildning, grundutbildning, och administration. Det kommer ytterligare ställa stora krav på inblandad personal men skapar också mycket intressanta utvecklingsmöjligheter.

Under 2023 kommer vi dessutom fortsätta en generationsväxling inom GU- verksamheten. En ny studievägledare har redan utsetts och det återstår att ersätta studierektor och studieadministratör på 1-2 års sikt p.g.a. pensionsavgångar.

Den snabba expansionen av CEC har medfört en ständig brist på kontorsplatser. Med nuvarande nyttjandegrad och krav på kontor har CEC nått en gräns i Ekologihuset. Fakulteten genomför för närvarande fastighetsutredningar med syftet att undersöka om en flytt av hela CEC till Geocentrum II är möjlig.

Sammanfattningsvis identifierar vi fyra övergripande områden som kommer genomsyra verksamheten under 2023:

- Konsekvenserna av utredningarna
- Integration av beräkningsbiologi (CBBP)
- GU-organisation
- Lokalsituationen

Målbild CEC på 10 års sikt, samt verksamhetsplan 2023

CECs verksamhetsplan 2023 utgår ifrån en målbild på 10 års sikt. Denna är presenterad i fem huvudområden: 1. Tvärvetenskaplig forskningsaktör, 2. Utbildare av framtidens professionella aktörer på miljöområdet, 3. CEC som kunskapsbank och arena för aktiv samverkan mellan akademi och omgivande samhälle 4. Attraktiv arbetsplats där både permanenta och tillfälliga medarbetare möts med respekt och inspireras att utveckla sin verksamhet. 5. Organisation där kunskap om kommunikation och det omgivande samhället på ett medvetet sätt används för att nå uppsatta mål. Nedan listas mål för respektive huvudområde på 10 års sikt, samt aktiviteter som planeras att genomföras år 2023. Om förutsättningarna ändras kan aktiviteter strykas, modifieras eller tillkomma.

1. Tvärvetenskaplig forskningsaktör

Målbild	Verksamhetsplan 2023
<p>1.a Nya forsknings- och samverkansplattformar och nationella och internationella tvärvetenskapliga projekt har utvecklats som inriktas mot framtidens frågor om klimat- och miljömässigt hållbar samhällsutveckling. - Utvecklingsarbetet bygger på ett systematiskt arbete med framtidspaning i samverkan med avnämare, samt identifiering av och förberedelse för nya finansieringsmöjligheter, inklusive att stärka kapaciteten hos forskare mitt i karriären.</p>	<p>Bevaka och informera om relevanta finansieringsmöjligheter (inkl. Horizon Europe) för forskning och synteser; bistå vid ansökningar inom CEC och CEC Fellows, samt bidra med stöd på fakultetsnivå</p> <p>Driva diskussioner och strategisk planering för att stärka CECs forskningsprofil och ambitioner under tillväxtprocessen (integration beräkningsbiologi), CIG-processen och andra pågående processer (profilområden, SFOer).</p>
<p>1.b BECC, MERGE och ClimBioSiS långsiktigt konsoliderade som internationellt ledande strategiska forskningsområden och profilområde inom områdena klimat, biologisk mångfald och ekosystemtjänster, inkl. långsiktig finansiering, och väletablerade former för samarbete med linjeorganisationen.</p>	<p>Arbete med att implementera LUs övergripande SFO-strategi och de individuella strategierna för BECC och MERGE, liksom etablerandet av ClimBioSiS, när det gäller att fungera som en fakultets- och institutionsöverbyggande organisation inom sina forskningsområden, som verkar tillsammans med linjeorganisationen.</p> <p>I en ömsesidig dialog, understödja SFOernas och ClimBioSiS strategiska arbete med att utveckla forskning, intern och extern samverkan och utbildning i linje med deras strategier. Understöddja planeringen av den Klimatkonferens BECC och MERGE anordnar tillsammans med SMHI och Bolin Center.</p>
<p>1.c Nya lärartjänster både vid CEC och samverkande institutioner, med inriktning mot miljö- och klimatfrågor, har stärkt CEC akademiskt och CECs interaktionsyta, och därmed har CECs möjligheter att initiera och bära nya forskningsinitiativ ökat.</p>	<p>Fortsatt behovsinventering och resursinventering, i samarbete med samverkande institutioner, BECC/MERGE, Climbiosis m.fl., och inom ramen för fakultetsuppdrag, kring var vi nationellt och internationellt kan skapa och förstärka unika förutsättningar för miljövetenskap i Lund. Ingår i samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas, se 4a.</p>
<p>1.d CEC Fellows är ett synligt tvärvetenskapligt nätverk som bidrar med inspiration och stöd för forskningsutveckling och extern samt intern samverkan för ingående forskare. Den forskning som bedrivs av fellows ger ett mervärde till CECs forskningsutveckling och externa respektive interna samverkan. Tvärvetenskapliga aktiviteter för postdoktorer och juniora forskare, knutet till nätverket utvecklar nyckelkompetenser inom</p>	<p>Ta fram uppdaterad målsättning för CEC fellows, i konsultation med HF, BECC och MERGE.</p> <p>Skapa en förbättrad process för att binda samman forskningsutveckling – samverkan – policyrelevans för att kunna arbeta mer proaktivt vid forskningsinitering för samhällsrelevans och ökat upptag av forskningsresultat hos myndigheter och privat sektor.</p>

Målbild	Verksamhetsplan 2023
forskningsinteraktion över ämnesgränser, extern samverkan, vetenskaps-kommunikation, forskningsinitiering och kunskapssyntes.	
1.e Formerna för samarbete med andra institutioner har utvecklats , så att dessa känner ett tydligt samägarskap med verksamheten vid CEC. CEC är en attraktiv samarbetspartner för individuella forskare såväl som för institutioner.	Ledningsdialog med samverkande institutioner och fakulteter om möjligheter, behov och förväntningar på utökat samarbete. Ingår i samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas, se 4a.
1.f Former för transdisciplinär forskning och miljöinnovation är utvecklade , där en ökad mobilitet mellan akademien (CEC) och övriga samhället, näringslivet inte minst, ger förutsättningar för miljöinnovation och forskning om och för utveckling av klimatmässigt och ekologiskt hållbara produktionskedjor och affärsmodeller för privata och offentliga aktörer.	Säkra LU Lands framtid som en synlig plattform för utbyte och forskningsinitiering kring markanvändningsrelaterade samhällsutmaningar. Utbyte med EIT/KIC-verksamheter för att ta tillvara möjligheter för samarbete
1.g CECs roll när det gäller utveckling av infrastruktur inom miljöområdet har stärkts, genom tryggad finansiering och nyttjande av ICOS Sweden, ökad användning av de stora forskningsanläggningarna i Lund för miljöforskning, samt säkerställda resurser för och tillgång till superdatorer (HPC) och beräkningskraft för klimat- och jordsystemmodellering.	Driva och utveckla ICOS stationer i Norunda och Hyltemossa. Stödja VR-ansökan till VR för ICOS-SE 2025-2028. CECs SFOer initierar arbete med långsiktig strategi för stärkt infrastruktur inom sina verksamhetsområden. Verka för ökad medvetenhet och användande av ICOS infrastruktur vid Lunds universitet, stödja ACTRIS Lund i dess samordning med ICOS Sweden och etablering på Hyltemossa och Norunda.

2. Utbildare av framtidens professionella aktörer på miljöområdet

Målbild	Verksamhetsplan 2023
2.a Formerna för samarbete med andra institutioner har utvecklats så att dessa känner delaktighet i utbildningsverksamheten vid CEC och där CEC är en attraktiv samarbetspartner Nya lärtjänster vid både CEC och samverkande institutioner har tydlig utbildningsanknytning.	Ta fram långsiktigt förslag på lärarbehov för miljövetenskaplig utbildning med samverkande institutioner (FU och GU). Planera för integration av beräkningsbiologi samt hur ett ökat samarbete inom CIG kan komma att underlätta administration och lärarunderlag till våra kurser.

Målbild	Verksamhetsplan 2023
<p>2.b Grundutbildningen utvecklas i samverkan med samhällsaktörer och forskning så att den fokuserar på samtidens utmaningar inom hållbar utveckling. Resultatet är väl utbildade studenter som efterfrågas på arbetsmarknaden.</p>	<p>Självtvärdering av kvalitetsarbetet inom GU CEC och fakulteten.</p>
<p>2.c Grundutbildningen har internationaliserats, bland annat med internationella utbildningar inom miljövetenskap.</p>	<p>Genomföra internationalisering av kurser inom masterprogrammet i beräkningsvetenskap</p> <p>Fortsätta samarbete med samverkande naturvetenskapliga institutioner till en framtida internationell ingång till CECs naturvetenskapliga master i miljövetenskap.</p>
<p>2.d Breddad antagning genom att grundutbildningen attraherar studenter från ett bredare segment av samhället, vilket på sikt leder till en ökad integrering av klimat- och miljöperspektiv i alla delar av samhället.</p>	<p>Fortsatt utveckling av GU kurs i hållbar utveckling med allmän behörighet.</p> <p>Öka yrkeslivsanknytning till vissa av utbildningsinriktningarna, för att bredda rekrytering.</p>
<p>2.e Forskarutbildningen i miljövetenskap har utvecklats och utvidgats, så att den har en tydlig identitet och sammanhållning både när det gäller forskningsprojektens inriktning och studenternas curriculum. En tillräcklig volym på forskarutbildningen har säkrats för att kunna bedriva verksamheten med hög kvalitet.</p>	<p>Stödja doktorandernas aktiviteter för att stärka deras CEC-identitet, vid exempelvis årligt vårmöte och skrivande retreat.</p> <p>Stödja hybrid-version av exempelvis annual spring meeting för att möjliggöra ökad närvaro av en bredare målgrupp.</p> <p>Planera för utlysning av nya doktorandstöd 2023, med planerad start 2024.</p> <p>Planera för hur doktorander från beräkningsbiologi ska integreras.</p> <p>Planera för hur samarbetet med GU / beräkningsbiologi samt CIG kommer att kunna underlätta administration.</p>
<p>2.f CECs forskarskolor är etablerade som ledande inom sina respektive områden, och har säkrat långsiktig finansiering och är attraktiva för sökande från en mer diversifierad bakgrund.</p>	<p>Skapa goda förutsättningar, inom ramen för befintlig finansiering, för samtliga forskarskolor som administreras från CEC: ClimBEco, Agenda 2030 och Bioeconomy. Forskarskolorna genomför sina respektive verksamhetsplaner, inklusive kursutveckling, kursgivning och temamöten.</p> <p>Arbeta med att säkra ClimBEcos långsiktiga finansiering, inklusive en breddning av underlaget för forskarskolan för att utveckla dess tvärvetenskapliga karaktär.</p>

3. CEC som kunskapsbank och arena för aktiv samverkan mellan akademi och omgivande samhälle

Målbild	Verksamhetsplan 2023
<p>3.a CEC är en organisation där extern samverkan är väl integrerad i alla relevanta delar av verksamheten. CEC arbetar strukturerat och långsiktigt med strategisk omvärldsbevakning och policyanalys i syfte att stärka möjligheterna till policyrelevant impact.</p>	<p>Tydliggöra CEC:s gemensamma organisationsformer för samverkan och forskningsutveckling samt hur organisationen koordineras gentemot verksamheterna.</p> <p>Utveckla styrelseuppdraget till CECs ordförande att tillsammans med ledningen ta fram förslag på hur CEC och associerade verksamheter kan stärka bevakningen av och kapaciteten att skapa samverkan kring aktuella samhällsprocesser.</p>
<p>3.b CEC arbetar strukturerat med avnämardialog och utbyte genom värdskap för tex tematiskt inriktade samverkansplattformar som fokuserar på forskning samt utveckling och nyttiggörande av kunskapsunderlag för hållbar samhällsutveckling.</p>	<p>Stödja LU Lands utveckling, så att en positiv utvärdering leder till att verksamheten förlängs; tillsammans med ingående partners identifiera möjligheter till långsiktig finansiering.</p> <p>Stärka samarbetet mellan LU Land och CECs övriga avnämjarverksamhet, för att bättre ta tillvara synergier och öka genomslaget för forskning samt utveckla forskning i samverkan om hållbar markanvändning.</p> <p>Stärka synergier mellan CECs övergripande samverkan och dito i BECC-MERGE, genom förbättrad internkommunikation och samordning av aktiviteter, framförallt inriktat på strategisk kommunikation med avnämare.</p> <p>Fortsatt arbete med vetenskapligt stöd till etablering av Biosfärsområde Vombsänkan som en plattform för samverkan.</p> <p>Fortsatt engagemang i Marint Centrum, genom att aktivt arbeta för att skapa externfinansierade projekt; arbeta för en breddning av centrumets forskning tematiskt för att bättre nyttja potentiella kopplingar till forskning om markanvändning i kustnära områden.</p>
<p>3.c CEC har stark professionell kapacitet att stödja extern samverkan genom att ha integrerat kompetensen inom CECs olika verksamheter för samverkan, samarbete och kommunikation och arbetet vilar på tryggad finansiering.</p>	<p>Utveckla samordningen av aktiviteter och initiativ som sker inom såväl de interna som de universitetsgemensamma plattformar för kommunikation, samarbete med andra institutioner och extern samverkan som CEC är värd för, exempelvis LU Land, BECC, MERGE och Hållbarhetsforum.</p>

Målbild	Verksamhetsplan 2023
3.d CECs samlade verksamhet för klimat- och miljömässigt hållbar samhällsutveckling bidrar starkt till genomförandet av Lunds universitets Hållbarhetsforums uppdrag samt förverkligandet av Lunds universitets strategi för hållbar utveckling.	Verksamhetsledning och koordinering av Lunds universitets Hållbarhetsforum i enlighet med forumets verksamhetsplan. Stimulera aktivt deltagande i Hållbarhetsforums verksamhet genom att ta initiativ till universitetsövergripande arrangemang inklusive fortsatt och ökat deltagande i Hållbarhetsveckan.
3.e CEC har en systematisk alumni-verksamhet som tillför ett nätverk inom miljö, klimat- och hållbarhetsverige som används för extern samverkan, marknadsföring samt utveckling av utbildning och forskning.	Forskarutbildningen och forskarskolan ClimBEco genomför ett gemensamt event för alumner.

4. Attraktiv arbetsplats där både permanenta och tillfälliga medarbetare möts med respekt och inspireras att utveckla sin verksamhet

Målbild	Verksamhetsplan 2023
4.a CEC har en väl utvecklad organisation och utgör en självklar och långsiktig del av Lunds universitets organisatoriska landskap, vilket bidrar till en god och trygg arbetsmiljö. CEC har ett administrativt stöd som är adekvat och anpassat till verksamhetens behov.	Uppföljande arbete utifrån resultaten av de två fakultetsuppdrag om CECs framtida organisation som genomfördes 2022: 1. Utökad samarbete inom fakulteten 2. CECs nätverksroll Utfallet av dessa båda uppdrag kommer att ta mycket resurs i anspråk vilket påverkar fortsatta aktiviteter. Vilka kan ej specificeras i nuläget, men beredskap måste finnas.
4.b Ett utvidgat CEC kollegium har medfört att CEC har stärkt kapacitet att ta sig an samordnande uppgifter relaterade till tvärvetenskaplig forskningsutveckling.	Utveckla nya former för samverkan med och aktivt deltagande från lärare vid samverkande institutioner. Ingår i samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas, se 4a. Se även 1e, 2a.

Målbild	Verksamhetsplan 2023
<p>4.c Verksamheten bedrivs i samlade och ändamålsenliga lokaler, som ger plats till fast anställd personal, personal knuten till CEC på deltid eller engagerade in kind i CECs verksamhet samt studenter. Lokalerna innefattar mötesplatser av olika typ och storlek, och verksamheten har tillgång till adekvata undervisningslokaler och till labb. Lokalerna är lättillgängliga, inspirerande och synliga. Möteslokaler är välutrustade för möten på plats såväl som online och i hybridform.</p>	<p>Uppföljning av de fastighetsutredningar som fakulteten genomför, med syftet att undersöka om en samlad flytt av hela CEC till gemensamma lokaler är möjlig. Även möjligheter till samarbete/samllokalisering inom fakultetsuppdragen undersöks. Ingår i samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas, se 4a.</p> <p>Fortsatt dialog med fakulteten om ansvar i lokalfrågan och om finansiering av ökade lokalkostnader.</p>
<p>4.d CEC har ett kontinuerligt flöde av gästforskare, seminarier och workshops och bidrar med informella mötesformer, så att CEC är en naturlig mötesplats för miljöforskare vid Lunds universitet.</p>	<p>Pågående verksamhet, men inga nya aktiviteter 2023.</p> <p>Se även 4f.</p>
<p>4.e CEC bedriver ett systematiskt arbete tillsammans med samverkande institutioner för att identifiera karriärvägar för unga miljöforskare. En Postdoc Academy är etablerad.</p>	<p>Fortsätta under 2023 med aktiviteter för postdoktorer och yngre forskare, som en del av utvecklingen av en Postdoc Academy, för att komplettera den kompetensutveckling som erbjuds på LU.</p>
<p>4.f Anställda vid CEC känner en stark tillhörighet och delaktighet i CECs verksamhet. Doktorander/forskare/lärare med huvudanställning vid andra institutioner som är knutna till CEC, känner en stark tillhörighet och delaktighet i CECs verksamhet.</p>	<p>Prioritera och genomför få väl valda aktiviteter med syfte att stärka tillhörigheten inom CEC. Tydliggör ansvar och arbetsfördelning för aktiviteterna och kommunicera det till berörda.</p>
<p>4.g Har genomfört en generationsväxling i ledningen och engagerat fler medarbetare i ledningsfunktioner, så att organisationens sårbarhet minskat.</p>	<p>Översyn av ledning och administrativt stöd inom grundutbildningen, delvis inom ramen för fakultetsuppdrag, se 4a.</p> <p>Ovanstående översyn kan få följdverkningar på övriga delar av ledningen.</p>
<p>4.h Är en arbetsplats som präglas av god arbetsmiljö inklusive likabehandling av alla medarbetare och studenter, en arbetsplats där alla medarbetare känner sig uppskattade och respekterade.</p>	<p>Löpande systematiskt arbetsmiljöarbete.</p> <p>Se även 4f.</p>

5. Organisation där kunskap om kommunikation och det omgivande samhället på ett medvetet sätt används för att nå uppsatta mål

Målbild	Verksamhetsplan 2023
<p>5.a CEC är en organisation där det finns god kunskap om hur kommunikation kan bidra till verksamhetens utveckling och en god förståelse för hur det omgivande samhället fungerar. Kommunikation och omvärldsanalys används på ett medvetet sätt som verktyg av såväl ledning som övriga anställda för att nå uppsatta mål inom forskning, utbildning och extern och intern samverkan, samt för att utveckla organisationen som helhet.</p>	<p>Kontinuerlig utveckling av strategiskt och operativt kommunikationsarbete – externt och internt – relaterat till CECs uppdrag och mål.</p> <p>Koordinering av CECs och vidhängande verksamheters samlade externa och interna kommunikation (forskningskommunikation, samverkan, nyheter, webb, internkommunikation, event, sociala medier, ledningsstöd, m m).</p> <p>Koordinera och stimulera arbete med kommunikation med syfte att utveckla kontextualiserad exponering av forskning som relaterar till CEC och vidhängande verksamheter inriktad mot centrala aktörer i samhället samt andra relevanta målgrupper.</p> <p>Samordnat över verksamheter associerade med CEC, utveckla en systematisk omvärldsbevakning med syfte att identifiera kommande policyprocesser, internationella rapporter och konferenser m m som kan utgöra grund för initiativ kring synteser, white papers, policy briefs med mera.</p>
<p>5b. CEC präglas av samhörighet och delaktighet. Medarbetarna har kunskap om CECs organisation, verksamhet och mål och vad som förväntas av dem som anställda och kollegor. Medlemmarna i CECs ledningsgrupp, liksom övriga chefer/arbetsledare, är medvetna om sin kommunicerande roll. Såväl ledning som övriga anställda bidrar till fungerande informationskedjor.</p>	<p>Kontinuerligt arbete med strategisk intern kommunikation och ledningsstöd. Fortsatt utveckling av fredagsseminarier, nyhetsbrev och en aktuell webb/uppdaterade forskningssidor.</p>
<p>5c. CEC har väl utvecklade kontaktytor gentemot omvärlden och är ett självklart kunskapsnav för journalister, myndigheter, politiker, organisationer och allmänhet att vända sig till när det gäller hållbarhet, miljö- och klimatfrågor. CECs anställda har de redskap de behöver för att kunna kommunicera såväl externt som internt.</p> <p>CEC har vidare en stark roll inom LU när det kommer till att kommunicera miljö- klimat- och hållbarhetsfrågor och ett nära samarbete med Hållbarhetsforum och andra relevanta aktörer inom LU.</p>	<p>CEC och affilierade verksamheter arbetar aktivt och kontinuerligt med samverkan, nätverkande, press, event, sociala medier och andra verktyg för att sprida kunskap om verksamheten och för tillgängliggörande av evidensbaserad kunskap. Viktiga kontaktytor upprätthålls såväl inom som utanför Lunds universitet.</p>

Målbild	Verksamhetsplan 2023
5d. CEC arbetar målmedvetet med studentrekrytering.	Kontinuerlig utveckling av studentrekryteringen, bland annat i samarbete med Naturvetenskapliga fakultetens studentrekryteringsansvariga.