

# Verksamhetsplan 2022 för Centrum för miljö- och klimatvetenskap (CEC)

## Uppdrag

Centrum för miljö- och klimatvetenskap (CEC) skall bidra till en hållbar lokal, regional och global utveckling genom att vara en nyskapande aktör för forskning, utbildning och samverkan inom miljö- och klimatområdet, med en bred och tvärvetenskaplig profil. CECs verksamhet skapar evidensbaserad kunskap som bidrar till hållbara lösningar inom miljö- och klimatområdet och ger mervärde och hävstångseffekt för disciplinär forskning vid naturvetenskapliga fakultetens ämnesinstitutioner samt för relevanta verksamheter vid hela universitetet. CEC ska vara en språngbräda för nya generationer tvärvetenskapligt skolade forskare och alumner med miljövetenskaplig profil. CEC ansvarar för utvecklingen av ämnet miljövetenskap.

I CECs uppdrag ingår det att vara:

- en *forskningsaktör* som i nära samarbete med andra institutioner stimulerar och bedriver miljö- och klimatforskning med en bred och tvärvetenskaplig profil,
- en *koordinator* för strategiska miljö- och klimatvetenskapliga forsknings- och infrastruktursatsningar,
- en dynamisk och kreativ *mötesplats* för forskare som vill tackla dagens och morgondagens utmaningar inom miljö- och klimatområdet som kräver en bred ansats,
- en *nod för kompetensförsörjning* genom utbildning av morgondagens professionella aktörer inom miljö- och klimatvetenskap samt,
- en *kunskapsbank* och arena för aktiv samverkan mellan akademi och omgivande samhälle.

## Verksamhet

CECs verksamhet tar sin utgångspunkt i förståelse av mänsklig påverkan på naturliga ekosystemprocesser, och verksamheten har därför en bred naturvetenskaplig bas. Forskningen vid CEC genererar ny kunskap som bidrar till att identifiera och utvärdera strategier och åtgärder för att förebygga, förhindra eller motverka klimat- och miljöproblem och åstadkomma en långsiktigt hållbar utveckling. Det kräver tvärvetenskapliga angreppssätt som innefattar naturvetenskapliga, tekniska, samhällsvetenskapliga och humanistiska perspektiv; CEC initierar, understödjer och bedriver därför forskning, utbildning och extern och intern samverkan tillsammans med forskare över organisatoriska och ämnesmässiga gränser vid Lunds universitet.

Genom att CEC är värd för de universitetsövergripande strategiska forskningsområdena BECC och MERGE, Lunds universitets Hållbarhetsforum, Samverkansinitiativet LU-Land, Lunds universitets nod inom Climate-KIC, och forskningsinfrastrukturen ICOS Sweden samt

forskarskolorna Agenda 2030, ClimBEco och Bioeconomy, tar CEC ett brett ansvar för verksamheter inom miljö, klimat- och hållbarhetsområdet oavsett var de bedrivs vid universitetet. Som koordinator för institutions-, fakultets-, och universitetsövergripande tvärvetenskapliga forskningsprojekt, fungerar CEC som katalysator för tvärvetenskaplig forskningsutveckling. CECs grundutbildningar, forskarutbildning och forskarskolor bygger samtliga på ett nära samarbete med andra institutioner och de forskningsansatser som CEC koordinerar.

## **Utmaningar 2022**

I sin nuvarande organisatoriska form är CEC något av en hybrid mellan ett gränsöverskridande centrum och en institution i linjeorganisationen. Båda riktningarna har accelererats av framgångar inom externfinansierad forskning och nya samverkansuppdrag vilket resulterat i en snabb expansion de senaste åren. Denna utveckling ställer höga krav på alla delar av CECs verksamhet, och i nuläget hämmar underbemanning en vidareutveckling av CECs uppdrag vilket har uppmärksammats av fakulteten i samband med analysen av RQ20-rapporten. Därför formulerar nu fakulteten två nya uppdrag där det ena berör CECs utveckling som gränsöverskridande centrum och det andra utveckling av miljövetenskaplig forskning och grundutbildning vid Naturvetenskapliga fakulteten. Vi förväntar oss att verksamheten under 2022 kommer präglas av dessa två uppdrag.

Under kommande år måste vi dessutom säkerställa en generationsväxling inom GU-verksamheten då studierektor, studievägledare och studieadministratör kommer att behöva ersättas på 1-2 års sikt pga pensionsavgångar. En översyn av GU-organisationen har därför inletts och under 2022 måste resultaten av denna implementeras.

Den snabba expansionen av CEC har medfört en ständig brist på kontorsplatser. Med nuvarande nyttjandegrad och krav på kontor har CEC nått en gräns i Ekologihuset. Vi letar alternativa lösningar samtidigt som behoven av kontor ses över i ljuset av möjliga nya arbetssätt som en följd av erfarenheter vi fått under pandemin.

Sammanfattningsvis identifierar vi tre övergripande områden som kommer genomsyra verksamheten under 2022:

- Fakultetsuppdrag
- GU-organisation
- Lokalsituationen

## **Målbild CEC på 5 och 10 års sikt, samt verksamhetsplan 2022**

CECs verksamhetsplan 2022 utgår ifrån en målbild på 5 och 10 års sikt. Denna är presenterad i fem huvudområden: 1. Tvärvetenskaplig forskningsaktör, 2. Utbildare av framtidens professionella aktörer på miljöområdet, 3. CEC som kunskapsbank och arena för aktiv samverkan mellan akademi och omgivande samhälle 4. Attraktiv arbetsplats där både permanenta och tillfälliga medarbetare möts med respekt och inspireras att utveckla sin verksamhet. 5. Organisation där kunskap om kommunikation och det omgivande samhället på ett medvetet sätt används för att nå uppsatta mål. Nedan listas delmål för respektive huvudområde på 5 och 10 års sikt, samt aktiviteter som planeras genomföras år 2022. Om förutsättningarna ändras kan aktiviteter strykas, modifieras eller tillkomma.

# 1. Tvärvetenskaplig forskningsaktör

Målbild på 10 års sikt	Målbild på 5 års sikt	Verksamhetsplan 2022
<p><b>1.a Nya forsknings- och samverkansplattformar</b> och nationella och internationella tvärvetenskapliga projekt har utvecklats som inriktas mot framtidens frågor om klimat- och miljömässigt hållbar samhällsutveckling. - Utvecklingsarbetet bygger på ett systematiskt arbete med framtidsspaning i samverkan med avnämare, samt identifiering av och förberedelse för nya finansieringsmöjligheter.</p>	<p>CEC utvecklas som en attraktiv kompetensnod för bland annat mid-career researchers för att söka och leda större tvärvetenskapliga projekt och plattformar. Rutiner finns för samverkan med aktörer utanför akademien, för innovation och för strategisk användning av infrastruktur. Effektivt och systematiskt arbete med framtidsspaning sker i samverkan med avnämare.</p> <p>CEC bedriver kapacitetsuppbyggnad för ledarskap av stora tvärvetenskapliga projekt/plattformar för CEC Fellows.</p>	<p>Bevaka och informera om relevanta finansieringsmöjligheter (inkl. Horizon Europe) för forskning och synteser; bistå vid ansökningar inom CEC och CEC Fellows, samt bidra med stöd på fakultetsnivå</p> <p>I samarbete med CECs kommunikationsansvariga vidareutveckla och förankra CECs forskningsteman så att de kan användas för att förverkliga och tydliggöra CECs forskningsambitioner (inkl. som koordinerande värd för större forskningsprojekt).</p>
<p><b>1.b BECC och MERGE långsiktigt konsoliderade som internationellt ledande strategiska forskningsområden</b> inom områdena klimat, biologisk mångfald och ekosystemtjänster.</p>	<p>Långsiktig finansiering av BECC och MERGE är tryggad, arbetet med att genomföra de strategiska planerna är på god väg, och former för samarbete med linjeorganisationen är etablerade.</p>	<p>Arbete med att implementera LUs övergripande SFO-strategi och de individuella strategierna för BECC och MERGE när det gäller att fungera som en fakultets- och institutionsöverbyggande organisation inom sina forskningsområden, som verkar tillsammans med linjeorganisationen.</p> <p>I en ömsesidig dialog, understödja SFOernas strategiska arbete med att utveckla forskning, intern och extern samverkan och utbildning i linje med deras strategier. Understödja genomförande av den Klimatkonferens BECC och MERGE anordnar tillsammans med SMHI och Bolin Center.</p>

Målbild på 10 års sikt	Målbild på 5 års sikt	Verksamhetsplan 2022
<p><b>1.c Nya lärartjänster både vid CEC och samverkande institutioner</b>, med inriktning mot miljö- och klimatfrågor, har stärkt CEC akademiskt och CECs interaktionsyta, och därmed har CECs möjligheter att initiera och bära nya forskningsinitiativ ökat.</p>	<p>Stärkt CECs miljövetenskapliga profil inom både forskning och undervisning.</p> <p>BECCs och MERGEs arbete med rekryteringsfrågor har skapat förstärkta länkar mellan CEC och samverkande institutioner.</p>	<p>Fortsatt behovsinventering och resursinventering, i samarbete med samverkande institutioner och BECC/MERGE, och inom ramen för fakultetsuppdrag, kring var vi nationellt och internationellt kan skapa och förstärka unika förutsättningar för miljövetenskap i Lund. Ingår i samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas, se 4a.</p>
<p><b>1.d CEC Fellows är ett synligt tvärvetenskapligt nätverk</b> som bidrar med inspiration och stöd för forskningsutveckling och extern samt intern samverkan för ingående forskare. Den forskning som bedrivs av fellows ger ett mervärde till CECs forskningsutveckling och externa respektive interna samverkan. Ett tvärvetenskapligt postdoc program för postdoktorer och juniora forskare, Postdoc Academy, knutet till nätverket utvecklar nyckelkompetenser inom forskningsinteraktion över ämnesgränser, extern samverkan, vetenskapskommunikation, forskningsinitiering och kunskapspsyntes.</p>	<p>Riktade kommunikationssatsningar, kompetensutveckling och fortsatt utveckling av CEC Fellows har lett till brett deltagande vid hela universitetet och hög visibilitet både inom LU och utanför.</p> <p>Stärkt finansiering har medfört att en Postdoc Academy har bildats och breddats till deltagande postdoktorer och juniora forskare från hela universitetet.</p>	<p>Ta fram uppdaterad målsättning för CEC fellows, i konsultation med HF, BECC och MERGE.</p> <p>Skapa en förbättrad process för att guida juniora och nytillkomna internationella kollegor i det svenska och internationella forskningsfinansieringslandskapet.</p>
<p><b>1.e Formerna för samarbete med andra institutioner har utvecklats</b>, så att dessa känner ett tydligt samägarskap med verksamheten vid CEC. CEC är en attraktiv samarbetspartner för individuella forskare såväl som för institutioner.</p>	<p>Former för dialog mellan CEC och samverkande institutioner, både vid Naturvetenskapliga fakulteten och vid andra fakulteter, liksom för forskares deltagande i tvärvetenskapliga projekt kopplade till CEC, är väl utvecklade.</p>	<p>Ledningsdialog med samverkande institutioner och fakulteter om möjligheter, behov och förväntningar på utökat samarbete. Ingår i samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas, se 4a.</p>

Målbild på 10 års sikt	Målbild på 5 års sikt	Verksamhetsplan 2022
<p><b>1.f Former för transdisciplinär forskning och miljöinnovation är utvecklade</b>, där en ökad mobilitet mellan akademien (CEC) och övriga samhället, näringslivet inte minst, ger förutsättningar för miljöinnovation och forskning om och för utveckling av klimatom och för utveckling av klimatom och ekologiskt hållbara produktionskedjor och affärsmodeller för privata och offentliga aktörer.</p>	<p>En fungerande och transparent metod för ett utökat forskningsutbyte mellan CEC och näringsliv/privata och offentliga aktörer finns på plats.</p> <p>Förutsättningar har skapats för att delta i eller driva större Vinnova-ansökan.</p> <p>Climate KIC@LUs finansiering har säkrats långsiktigt och det akademiska ledarskapet har stärkt genom att resurser har skjutits till.</p>	<p>Tydliggöra CECs roll när det gäller plattformar för initiering av innovations-inriktade projekt i kontaktytan mellan forskare i miljövetenskap och privata och offentliga aktörer.</p> <p>Säkra LU Lands framtid som en synlig plattform för utbyte och forskningsinitiering kring markanvändningsrelaterade samhällsutmaningar.</p>
<p><b>1.g CECs roll när det gäller utveckling av infrastruktur</b> inom miljöområdet har stärkts, genom tryggad finansiering och nyttjande av ICOS Sweden, ökad användning av de stora forskningsanläggningarna i Lund för miljöforskning, samt säkerställda resurser för och tillgång till superdatorer (HPC) och beräkningskraft för klimat- och jordsystemmodellering.</p>	<p>Tryggt finansieringen av ICOS Sweden bortom 2025 samt genomfört samlokalisering med ACTRIS Sweden. Bidragit till att stärka miljöforskning kopplad till Max IV. HPC-resurser på LUNARC och SNIC tillräckliga.</p> <p>CECs deltar bla genom sina SFOer aktivt i behovsinventering och prioriteringsarbete kring infrastruktur på universitetets-, fakultets- och institutionsnivå.</p>	<p>Driva och utveckla ICOS stationer i Norunda och Hyltemossa.</p> <p>CECs SFOer initierar arbete med långsiktig strategi för stärkt infrastruktur inom sina verksamhetsområden.</p> <p>Verka för ökad medvetenhet och användande av ICOS infrastruktur vid Lunds universitet, stödja ACTRIS Lund i dess samordning med ICOS Sweden och etablering på Hyltemossa och Norunda.</p>

## 2. Utbildare av framtidens professionella aktörer på miljöområdet

Målbild på 10 års sikt	Målbild på 5 års sikt	Verksamhetsplan 2022
<p><b>2.a Formerna för samarbete med andra institutioner har utvecklats</b> så att dessa känner delaktighet i utbildningsverksamheten vid CEC och där CEC är en attraktiv samarbetspartner för utbyte av lärartimmar. Ett ökat utbyte sker med andra institutioner där fler lärare med huvudanställning vid andra institutioner har knutits till CEC på deltid för att verka för tvärvetenskap inom utbildningarna i miljövetenskap, och där lärare med huvudanställning vid CEC bidrar med mervärde till andra institutioners utbildningar. Nya lärartjänster vid både CEC och samverkande institutioner har tydlig utbildningsanknytning.</p>	<p>Långsiktigt akademiskt ledarskap för utbildningarna inklusive miljö- och hälsoskydd har stärkts, genom nya lärartjänster vid CEC och/eller genom att fler lärare med huvudanställning vid andra institutioner knutits långsiktigt till CEC på deltid genom överenskommelser.</p> <p>Gemensamma strategier för rekrytering, för institutioner inom bio-geo området samt BECCs och MERGEs har skapat förstärkta länkar mellan CEC och dessa när det gäller utbildning.</p>	<p>Ta fram långsiktigt förslag på lärarbehov för miljövetenskaplig utbildning (FU och GU).</p> <p>GU plan över samarbete med Geologi, Ines och Biologi mfl institutioner för samordning av GU administration och lärartillgång. Ingår i samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas, se 4a, 1e och 4b.</p> <p>Mål att långsiktigt knyta lärare till den miljövetenskapliga utbildningen genom kontrakt med samverkande institutioner.</p> <p>Fortsätta vara delaktig i utveckling av utbildning i beräkningsvetenskap inom naturvetenskapliga fakulteten.</p>
<p><b>2.b Grundutbildningen utvecklas i samverkan med samhällsaktörer och forskning</b> så att den fokuserar på samtidens utmaningar inom hållbar utveckling. Resultatet är väl utbildade studenter som efterfrågas på arbetsmarknaden.</p>	<p>Utbildningen har en vetenskaplig bas i ny forskning om miljövetenskap vilket bidrar till att göra den relevant för arbetsmarknaden.</p> <p>Det finns ett ömsesidigt lärande och kunskapsutbyte mellan utbildning och forskning som leder till initiering av nya utbildningsinslag samt forskningsinitiering.</p> <p>Miljö- och hälsoskyddsutbildningen har både magister och masterprogram och reviderat innehåll.</p>	<p>Kvalitetssäkring av utbildningarna genom att revidera kursplaner och progressionsplaner.</p> <p>Följa upp och revidera progressionsplaner i alla program.</p> <p>Inkludera i kurs- och programutveckling hur innovation och entreprenörskap kan planeras som aktiviteter inom utbildningarna.</p>

Målbild på 10 års sikt	Målbild på 5 års sikt	Verksamhetsplan 2022
<p><b>2.c Grundutbildningen har internationaliserats</b>, bland annat med internationella utbildningar inom miljövetenskap.</p>	<p>En internationell master med fokus på globala miljö-förändringar som bygger på och stimulerar samverkan med BECC och MERGE har utvecklats tillsammans med samverkande institutioner.</p>	<p>Förbereda internationalisering av enskilda kurser där vi kan emot utbytesstudenter genom att revidera kursplaner så detta är genomförbart.</p> <p>Starta ett samarbete med samverkande naturvetenskapliga institutioner till en internationell ingång till CECs naturvetenskapliga master i miljövetenskap.</p> <p>En process påbörjas för att utveckla en ny masterskurs om markanvändning, klimatförändringar och ekosystemtjänster.</p>
<p><b>2.d Breddad antagning</b> genom att grundutbildningen beskrivs och annonseras på ett sätt som attraherar studenter från ett bredare segment av samhället, och genom att underlätta för studenter att inkludera miljö- och klimatstudier i sina utbildningar via alternativa ingångar. Detta har dels lett till att grundutbildningen har vidareutvecklats för att vara relevant för en bredare målgrupp, och dels gett större ämnesmässig diversitet hos utbildningens alumner vilket på sikt leder till en ökad integrering av klimat- och miljöperspektiv i alla delar av samhället.</p>	<p>CEC ansvarar för GU kurser i hållbar utveckling för studenter med grundläggande behörigheter och även vid andra fakulteter.</p>	<p>Utveckling av lärande inom hållbar utveckling både på grundläggande nivå och forskarutbildningsnivå.</p> <p>Fortsatt utveckling av GU kurs i hållbar utveckling.</p> <p>Ettårig magisterutbildning i miljö- och hälsoskydd öppnar ht22 eller ht 23.</p>



<p><b>2.e Forskarutbildningen i miljövetenskap har utvecklats och utvidgats</b>, så att den har en tydlig identitet och sammanhållning både när det gäller forskningsprojektens inriktning och studenternas curriculum. En tillräcklig volym på forskarutbildningen har säkrats för att kunna bedriva verksamheten med hög kvalitet.</p>	<p>Antalet forskarstuderande har ökat, till följd av en stabil förhöjd finansiering.</p> <p>Doktorandgruppen interagerar aktivt runt miljövetenskapliga forskningsämnen inom och utanför deras egna forskningsområden.</p> <p>Forskarutbildningen inom miljövetenskap är synlig och välkänd inom den internationella forskningsarenan.</p> <p>Gemensamma initiativ och aktiviteter arrangeras regelbundet tillsammans med andra delar av universitetet.</p>	<p>Stödja doktorandernas aktiviteter för att stärka deras CEC-identitet, vid exempelvis årligt vårmöte och skrivande retreat.</p> <p>Stödja hybrid-version av exempelvis annual spring meeting för att möjliggöra ökad närvaro av en bredare målgrupp.</p> <p>Planera för utlysning av nya doktorandstöd 2023, med planerad start 2024.</p>
<p><b>2.f CECs forskarskolor är etablerade</b> som ledande inom sina respektive områden, och har säkrat långsiktig finansiering och är attraktiva för sökande från en mer diversifierad bakgrund.</p>	<p>Forskarskolorna drivs med säkrad, långsiktig finansiering bl.a. genom att de uppvisar sådan bredd i sitt innehåll att samfinansiering med andra relevanta fakulteter är naturligt. Extern finansiering bidrar till verksamheten.</p> <p>Forskarskolorna samverkar med relevanta forskarskolor vid andra svenska och internationella lärosäten genom utbyten av doktorander och genomförande av gemensamma aktiviteter.</p>	<p>Skapa goda förutsättningar, inom ramen för befintlig finansiering, för samtliga forskarskolor som administreras från CEC: ClimBEco, Agenda 2030 och Bioeconomy. Forskarskolorna genomför sina respektive verksamhetsplaner, inklusive kursutveckling, kursgivning och temamöten.</p> <p>Arbeta med att säkra ClimBEcos långsiktiga finansiering, inklusive en breddning av underlaget för forskarskolan för att utveckla dess tvärvetenskapliga karaktär.</p>

### 3. CEC som kunskapsbank och arena för aktiv samverkan mellan akademi och omgivande samhälle

Målbild på 10 års sikt	Målbild på 5 års sikt	Verksamhetsplan 2022
<b>3.a</b> CEC är en organisation där <b>extern samverkan är väl integrerad i alla relevanta delar av verksamheten.</b>	CEC skapar goda förutsättningar för samverkan där forskare och externa aktörer har möjlighet att gemensamt identifiera kunskapsbehov samt att arbeta med samverkan som en integrerad del av verksamheten.	Tydliggöra CEC:s gemensamma organisationsformer för samverkan och forskningsutveckling samt hur organisationen koordineras gentemot verksamheterna.

Målbild på 10 års sikt	Målbild på 5 års sikt	Verksamhetsplan 2022
<p><b>3.b CEC arbetar strukturerat med avnämardialog</b> och utbyte genom värdskap för tex tematiskt inriktade samverkansplattformar som fokuserar på forskning samt utveckling och nyttiggörande av kunskapsunderlag för hållbar samhällsutveckling.</p>	<p>CEC har tillsammans med övriga inblandade aktörer säkrat extern samverkan för hållbar markvändning i form av en långsiktig samverkansplattform som bygger vidare på LU Land.</p> <p>Utöver fokus på hållbar markanvändning, har samverkansformer inriktade mot andra framtidsfrågor såsom klimat- och miljömässigt hållbar samhällsutveckling utvecklats.</p>	<p>Stödja LU Lands utveckling, så att en positiv utvärdering leder till att verksamheten förlängs; tillsammans med ingående partners identifiera möjligheter till långsiktig finansiering.</p> <p>Stärka samarbetet mellan LU Land och CECs övriga avnämjarverksamhet, för att bättre ta tillvara synergier och öka genomslaget för forskning samt utveckla forskning i samverkan om hållbar markanvändning.</p> <p>Stärka synergierna mellan CECs övergripande samverkan och dito i BECC-MERGE, genom förbättrad internkommunikation och samordning av aktiviteter, framförallt inriktat på strategisk kommunikation med avnämare.</p> <p>Fortsatt arbete med vetenskapligt stöd till etablering av Biosfärsområde Vombsänkan som en plattform för samverkan, inklusive medarrangemang av konferens inom UNESCO:s Man and the Biosphere (MAB) Programme.</p> <p>Fortsatt engagemang i Marint Centrum, genom att aktivt arbeta för att skapa externfinansierade projekt; arbeta för en breddning av centrumets forskning tematiskt för att bättre nyttja potentiella kopplingar till forskning om markanvändning i kustnära områden.</p>

Målbild på 10 års sikt	Målbild på 5 års sikt	Verksamhetsplan 2022
<p><b>3.c CEC har stark professionell kapacitet att stödja extern samverkan</b> genom att ha integrerat kompetensen inom CECs olika verksamheter för samverkan, samarbete och kommunikation och arbetet vilar på tryggad finansiering.</p>	<p>De plattformar för kommunikation, extern samverkan och internt samarbete som CEC är värd för arbetar koordinerat i skärningspunkterna för verksamheternas intressen.</p>	<p>Utveckla samordningen av aktiviteter och initiativ som sker inom såväl de interna som de universitetsgemensamma plattformar för kommunikation, samarbete med andra institutioner och extern samverkan som CEC är värd för, exempelvis LU Land, BECC, MERGE och Hållbarhetsforum.</p>
<p><b>3.d CECs samlade verksamhet för klimat- och miljömässigt hållbar samhällsutveckling bidrar starkt till genomförandet av Lunds universitets Hållbarhetsforums uppdrag samt förverkligandet av Lunds universitets strategi för hållbar utveckling.</b></p>	<p>CECs samlade verksamhet är nav för universitetets expertis för forskning, utbildning, extern och intern samverkan och kommunikation om klimat- och miljömässigt hållbar samhällsutveckling.</p>	<p>Verksamhetsledning och koordinering av Lunds universitets Hållbarhetsforum i enlighet med forumets verksamhetsplan.</p> <p>Stimulera aktivt deltagande i Hållbarhetsforums verksamhet genom att ta initiativ till universitetsövergripande arrangemang inklusive fortsatt och ökat deltagande i Hållbarhetsveckan.</p>
<p><b>3.e CEC har en systematisk alumn-verksamhet</b> som tillför ett nätverk inom miljö, klimat- och hållbarhetssverige som används för extern samverkan, marknadsföring samt utveckling av utbildning och forskning.</p>	<p>CEC är en självklar identitet för sina alumner. Detta upprätthålls genom regelbundet återkommande aktiviteter.</p> <p>CEC har skapat en struktur där alumners erfarenhet och kompetens tas till vara inom exempelvis grundutbildningen och forskningsprojekt.</p>	<p>Kontakt med CECs alumner upprätthålls genom eventuella utskick direkt från verksamheterna.</p>

#### 4. Attraktiv arbetsplats där både permanenta och tillfälliga medarbetare möts med respekt och inspireras att utveckla sin verksamhet

Målbild på 10 års sikt	Målbild på 5 års sikt	Verksamhetsplan 2022
<p><b>4.a CEC har en väl utvecklad organisation</b> och utgör en självklar och långsiktig del av Lunds universitets organisatoriska landskap, vilket bidrar till en god och trygg arbetsmiljö. CEC har ett administrativt stöd som är adekvat och anpassat till verksamhetens behov.</p>	<p>CEC är väl etablerat vid Naturvetenskapliga fakulteten, men med verksamhet som omfattar och berör hela Lunds universitet. Verksamheten bedrivs av en kärna fasta medarbetare, tillsammans med ett kollegium av lärare/forskare som är huvudanställda vid andra verksamheter men verkar på deltid vid CEC.</p>	<p>Under året genomförs två fakultetsuppdrag om CECs framtida organisation:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Utökat samarbete inom fakulteten</li> <li>2. CECs nätverksroll</li> </ol> <p>Dessa båda uppdrag kommer att ta mycket resurs i anspråk, och utfallet påverkar fortsatta aktiviteter. Vilka kan ej specificeras i nuläget, men beredskap måste finnas.</p>
<p><b>4.b Ett utvidgat CEC kollegium</b> har medfört att CEC har stärkt kapacitet att ta sig an samordnande uppgifter relaterade till tvärvetenskaplig forskningsutveckling.</p>	<p>Stärkt kollegium, genom att fler lärare är kopplade till CEC på deltid för att bedriva verksamhet, forskning och utbildning.</p>	<p>Utveckla nya former för samverkan med och aktivt deltagande från lärare vid samverkande institutioner. Ingår i samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas, se 4a.</p> <p>Se även 1e, 2a.</p>
<p><b>4.c Verksamheten bedrivs i samlade och ändamålsenliga lokaler</b>, som ger plats till fast anställd personal, personal knuten till CEC på deltid eller engagerade in kind i CECs verksamhet samt studenter. Lokalerna innefattar mötesplatser av olika typ och storlek, och verksamheten har tillgång till adekvata undervisningslokaler och till labb. Lokalerna är lättillgängliga, inspirerande och synliga. Möteslokalerna är välutrustade för möten på plats såväl som online och i hybridform.</p>	<p>Verksamheten bedrivs i samlade och ändamålsenliga lokaler. Lokalerna medger att forskare och doktorander kopplade till CEC med huvudanställning vid annan institution kan arbeta vid CEC på deltid. Möteslokalerna är välutrustade för möten på plats såväl som online och i hybridform.</p>	<p>På grund av lokalbrist, undersöks om delar av verksamheten ska flytta till andra lokaler inom Campus.</p> <p>På lång sikt undersöks möjligheter till samarbete/samlökalisering inom fakultetsuppdragen. Ingår i samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas, se 4a.</p> <p>Fortsatt dialog med fakulteten om ansvar i lokalfrågan och om finansiering av ökade lokalkostnader.</p>

Målbild på 10 års sikt	Målbild på 5 års sikt	Verksamhetsplan 2022
<b>4.d</b> CEC har ett kontinuerligt flöde av gästforskare, seminarier och workshops och bidrar med informella mötesformer, så att <b>CEC är en naturlig mötesplats för miljöforskare</b> vid Lunds universitet.	CEC är värd för gästforskare, seminarier och workshops och bidrar i viss mån med informella mötesformer.	Pågående verksamhet, men inga nya aktiviteter 2022.  Se även 4f.
<b>4.e</b> CEC bedriver ett systematiskt arbete tillsammans med samverkande institutioner för att <b>identifiera karriärvägar för unga miljöforskare</b> . En Postdoc Academy är etablerad.	CEC har påbörjat ett systematiskt arbete tillsammans med samverkande institutioner för att identifiera karriärvägar.  En Postdoc Academy är etablerad.	Fortsätta under 2022 med aktiviteter för postdoktorer och yngre forskare, som en del av utvecklingen av en Postdoc Academy, för att komplettera den kompetensutveckling som erbjuds på LU.
<b>4.f</b> Anställda vid CEC känner en <b>stark tillhörighet och delaktighet i CECs verksamhet</b> . Doktorander/forskare/lärare med huvudanställning vid andra institutioner som är knutna till CEC, känner en <b>stark tillhörighet och delaktighet i CECs verksamhet</b> .	Stärkt känsla av tillhörighet hos både anställda och annan personal som är knutna till CEC.	Prioritera och genomför få väl valda aktiviteter med syfte att stärka tillhörigheten inom CEC. Tydliggör ansvar och arbetsfördelning för aktiviteterna och kommunicera det till berörda.  Som en konsekvens av återgång till arbete på Campus, fokuseras på lära-känna aktiviteter och knyta samman olika delar av verksamheten.  Den administrativa personalens nya arbetsförläggning med delvis distansarbete hittar sina former.
<b>4.g</b> Har genomfört en <b>generationsväxling i ledningen</b> och engagerat fler medarbetare i ledningsfunktioner, så att organisationens sårbarhet minskat.	Har delvis genomfört en generationsväxling i ledningen och engagerat fler medarbetare i ledningsfunktioner.	Översyn av ledning och administrativt stöd inom grundutbildningen, delvis inom ramen för fakultetsuppdrag, se 4a.  Översyn av CECs ledning och stöd till samverkan.  Ovanstående två översyner kan få följdverkningar på övriga delar av ledningen.

Målbild på 10 års sikt	Målbild på 5 års sikt	Verksamhetsplan 2022
<p><b>4.h Är en arbetsplats som präglas av god arbetsmiljö</b> inklusive likabehandling av alla medarbetare och studenter, en arbetsplats där alla medarbetare känner sig uppskattade och respekterade.</p>	<p>Är en arbetsplats som präglas av god arbetsmiljö.</p>	<p>Löpande systematiskt arbetsmiljöarbete. Riktad åtgärd till följd av genomförd OSA-enkät 2021. Se även 4f.</p>

## 5. Organisation där kunskap om kommunikation och det omgivande samhället på ett medvetet sätt används för att nå uppsatta mål

Målbild på 10 års sikt	Målbild på 5 års sikt	Verksamhetsplan 2022
<p><b>5.a</b> CEC är en organisation där det finns <b>god kunskap om hur kommunikation kan bidra till verksamhetens utveckling</b> och en god förståelse för hur det omgivande samhället fungerar. Kommunikation och omvärldsanalys används på ett medvetet sätt som verktyg av såväl ledning som övriga anställda för att nå uppsatta mål inom forskning, utbildning och extern och intern samverkan, samt för att utveckla organisationen som helhet.</p>	<p>Hos CECs ledning och anställda finns en kunskap och medvetenhet om vilken roll kommunikation har för den dagliga verksamheten och för organisationens utveckling på lång sikt.</p> <p>CEC har en utvecklad omvärldsanalys och inom organisationen finns en god förståelse för relationen mellan CEC/CECs verksamhetsområden och pågående processer i det omgivande samhället.</p>	<p>Arbeta vidare med att lyfta kommunikationsfrågor inom ledningsgruppen.</p> <p>Koordinera och stimulera arbete med kommunikation inom CECs samlade verksamhet inklusive till exempel BECC, MERGE, och LU Land, med syfte att utveckla kontextualiserad exponering av forskning kring aktuella tematiska områden, inriktad mot det internationella forskarsamhället och centrala aktörer i samhället inom forskningens olika områden, samt andra relevanta målgrupper.</p> <p>Samordnat över verksamheter associerade med CEC, utveckla en systematisk omvärldsbevakning; inriktningen är att identifiera kommande policyprocesser, internationella rapporter och konferenser mm som kan utgöra grund för initiativ kring synteser, white papers, policy briefs, debatter och debattartiklar med mera.</p> <p>Se även 3b och 3 c.</p>



Målbild på 10 års sikt	Målbild på 5 års sikt	Verksamhetsplan 2022
<p><b>5b.</b> CEC präglas av <b>samhörighet och delaktighet</b>. Medarbetarna har kunskap om CECs organisation, verksamhet och mål och vad som förväntas av dem som anställda och kollegor.</p>	<p>Medlemmarna i CECs ledningsgrupp, liksom övriga chefer/arbetsledare, är medvetna om sin kommunicerande roll. Såväl ledning som övriga anställda bidrar till fungerande informationskedjor.</p> <p>Hemsidorna speglar CECs verksamhet väl och är informativa för såväl interna som externa besökare.</p> <p>Medarbetarna känner i högre grad till sina kollegors forsknings- och arbetsområden.</p>	<p>Fortsätta att förbättra våra webbsajter. Uppdatera CECs forskningssidor, se även 1 a.</p> <p>Se även 4 a och 4 f.</p>
<p><b>5c.</b> CEC har <b>väl utvecklade kontaktytor gentemot omvärlden</b> och är ett självklart kunskapsnav för journalister, myndigheter, politiker, organisationer och allmänhet att vända sig till när det gäller hållbarhet, miljö- och klimatfrågor.</p> <p>CEC har vidare en <b>stark roll inom LU när det kommer till att kommunicera miljö- klimat- och hållbarhetsfrågor</b> och ett nära samarbete med Hållbarhetsforum och andra relevanta aktörer inom LU.</p>	<p>Inom CEC finns en god kunskap om hur journalistik, media och (populärvetenskaplig) forskningskommunikation fungerar och en positiv inställning till "tredje uppgiften". CECs anställda har de redskap de behöver för att kunna kommunicera såväl externt som internt.</p> <p>Organisationen har kunskap om, och kontaktytor mot, andra verksamheter inom LU som verkar inom hållbarhet, klimat och miljö.</p>	<p>Fortsätta att arbeta utåtriktat med artiklar, event, pressmeddelanden och presstips, inlägg i sociala medier, med mera.</p> <p>Fortsätta arbetet med våra webbplatser, se även 5.b och 1 a</p> <p>Fortsatt relevant nätverkande inom Naturvetenskapliga fakulteten och inom LU i stort.</p> <p>Fortsätta att utveckla nätverket Klimat- och miljökommunikatörer vid LU, liksom arbetet att kommunicera en kontextualiserad bild av forskning som relaterar till CEC och vidhängande verksamheter.</p>

<b>Målbild på 10 års sikt</b>	<b>Målbild på 5 års sikt</b>	<b>Verksamhetsplan 2022</b>
<p><b>5d. CEC arbetar målmedvetet med studentrekrytering.</b></p>	<p>Kommunikationsaktiviteterna bidrar, tillsammans med insatser för att utveckla utbildningarna, till ett kontinuerligt ökat söktryck till utbildningarna i miljövetenskap och till att visa utbildningarnas attraktivitet.</p>	<p>Utveckling av studentrekryteringskampanj i samarbete med Naturvetenskapliga fakultetens studentrekryteringsansvariga.</p> <p>Vidareutveckling av de CEC-webbsidor som vänder sig till studenter.</p>