

Verksamhetsplan 2021 för Centrum för miljö- och klimatforskning (CEC)

Uppdrag

Centrum för miljö- och klimatvetenskap skall bidra till en hållbar lokal, regional och global utveckling genom att vara en nyskapande aktör för forskning, utbildning och samverkan inom miljö- och klimatområdet, med en bred och tvärvetenskaplig profil. Centret skall utveckla och tillgängliggöra evidensbaserad kunskap som bidrar till hållbara lösningar inom miljö- och klimatområdet och ge mervärde och hävstångseffekt för disciplinär forskning vid naturvetenskapliga fakultetens ämnesinstitutioner samt för relevanta verksamheter vid hela universitetet. CEC ska vara en språngbräda för nya generationer tvärvetenskapligt skolade forskare och alumner med miljövetenskaplig profil. CEC ansvarar för utvecklingen av ämnet miljövetenskap.

CECs uppdrag är att vara:

- en forskningsaktör som i nära samarbete med andra institutioner stimulerar och bedriver miljö- och klimatforskning med en bred och tvärvetenskaplig profil,
- en koordinator för strategiska miljö- och klimatvetenskapliga forsknings- och infrastruktursatsningar,
- en dynamisk och kreativ mötesplats för forskare som vill tackla dagens och morgondagens utmaningar inom miljö- och klimatområdet som kräver en bred ansats,
- en nod för kompetensförsörjning genom utbildning av morgondagens professionella aktörer inom miljö- och klimatvetenskap samt.
- en kunskapsbank och arena för aktiv samverkan mellan akademi och omgivande samhälle.

Strategi

CECs verksamhet tar sin utgångspunkt i att förstå mänsklig påverkan på naturliga processer, och har därför en bred naturvetenskaplig bas. Verksamheten syftar till att identifiera åtgärder och strategier som kan vidtas för att förebygga, förhindra eller motverka klimat- och miljöproblem och åstadkomma en långsiktigt hållbar utveckling, vilket kräver tvärvetenskapliga angreppssätt som innefattar naturvetenskapliga, tekniska, samhällsvetenskapliga och humanistiska perspektiv. CECs verksamhet utnyttjar således synergier som uppstår genom samarbete mellan forskare från institutioner vid naturvetenskapliga fakulteten och Lunds universitet i stort. Alltså initierar, understödjer och bedriver CEC forskning, utbildning och extern och intern samverkan tillsammans med forskare över organisatoriska och ämnesmässiga gränser vid Lunds universitet.

Genom att CEC är värd för Lunds universitets Hållbarhetsforum, Samverkansinitiativet LU-Land, Lunds universitets nod inom Climate-KIC, forskningsinfrastrukturen ICOS Sweden och de universitetsövergripande strategiska forskningsområdena BECC och MERGE, samt forskarskolorna Agenda 2030, ClimBEco och Bioeconomy, tar CEC ett brett ansvar för verksamheter inom miljö, klimat- och hållbarhetsforskning oavsett var de bedrivs vid universitetet. Som koordinator för institutions-, fakultets-, och universitetsövergripande tvärvetenskapliga forskningsprojekt, fungerar CEC som katalysator för tvärvetenskaplig forskningsutveckling. CECs grundutbildningar, forskarutbildning och forskarskolor bygger samtliga på ett nära samarbete med andra institutioner och de forskningssatsningar som CEC koordinerar.

CEC ger mervärde genom att:

- Generera forskningsresultat och kunskap som skapar grundläggande förståelse för naturmiljön samt hur människans effekter på naturmiljön påverkar förutsättningarna för en långsiktigt hållbar utveckling
- Utveckla och driva miljö- och klimatfokuserade forskningsplattformar och –projekt som bygger på en bred kompetensbas, där CEC möjliggör effektivt samarbete över ämnesgränser och samverkan med det omgivande samhället
- Systematiskt identifiera existerande och framtida hot mot en klimat- och miljömässigt hållbar samhällsutveckling, och i samverkan med samhällsaktörer och intressenter bidra med lösningsorienterad kunskapsutveckling
- Utbilda framtidens aktörer inom miljö- och klimatområdet baserat på en bred kompetens från universitetets olika institutioner och fakulteter
- Utveckla och inneha kompetens att initiera, koordinera och bedriva tvärvetenskaplig forskning, utbildning och extern samt intern samverkan
- Utgöra en dynamisk och inspirerande mötesplats som inspirerar forskare och lärare vid Lunds universitet att utveckla forskning för en miljömässigt hållbar utveckling

Målbild CEC om tio år, om fem år och verksamhetsplan 2021

CECs verksamhetsplan 2021 utgår ifrån en målbild år 2030. Denna är presenterad i fem huvudområden: 1. Tvärvetenskaplig forskningsaktör, 2. Utbildare av framtidens professionella aktörer på miljöområdet, 3. CEC som kunskapsbank och arena för aktiv samverkan mellan akademi och omgivande samhälle 4. Attraktiv arbetsplats där både permanenta och tillfälliga medarbetare möts med respekt och inspireras att utveckla sin verksamhet. 5. Organisation där kunskap om kommunikation och det omgivande samhället på ett medvetet sätt används för att nå uppsatta mål. Nedan listas delmål för respektive huvudområde år 2030 och år 2025, samt aktiviteter som planeras genomföras år 2021. Om förutsättningarna ändras kan aktiviteter strykas, modifieras eller tillkomma.

1. Tvärvetenskaplig forskningsaktör

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>1.a Nya forsknings- och samverkansplattformar och nationella och internationella tvärvetenskapliga projekt har utvecklats som inriktas mot framtidens frågor om klimat- och miljömässigt hållbar samhällsutveckling. Ett centralt fokus är konflikter och synergier mellan de globala hållbarhetsmålen. Utvecklingsarbetet bygger på ett systematiskt arbete med framtidsspaning i samverkan med avnämare, samt identifiering av och förberedelse för nya finansieringsmöjligheter.</p>	<p>CEC utvecklas som en attraktiv kompetensnod för bland annat mid-career researchers för att söka och leda större tvärvetenskapliga projekt och plattformar. Rutiner finns för samverkan med aktörer utanför akademien, för innovation och för strategisk användning av infrastruktur. Effektivt och systematiskt arbete med framtidsspaning sker i samverkan med avnämare.</p> <p>CEC bedriver kapacitetsuppbyggnad för ledarskap av stora tvärvetenskapliga projekt/plattformar för CEC Fellows.</p>	<p>Bevaka och informera om relevanta finansieringsmöjligheter (inkl. Horizon Europe) för forskning och synteser; bistå vid ansökningar inom CEC och CEC Fellows.</p> <p>En del av aktiviteterna för att skapa vi-känsla inom CEC (avsnitt 4) (ex. fredagsseminarier, Staff days, diskussion om forskningsteman) bidrar till nätverkande mellan CECs forskare, som i förlängningen kan bidra till nya (tvärvetenskapliga) samarbeten och projekt.</p> <p>I samarbete med LU Land, BECC, MERGE och HF undersöka och förbereda för nya finansieringsmöjligheter inom MISTRA och liknande, inklusive möjligheter att klara medfinansiering, baserad bl.a. på den horizon-scanning som genomfördes 2020.</p> <p>Vidareutveckla och förankra CECs forskningsteman så att de kan användas för att tydliggöra CECs forskningsambitioner, i samarbete med CECs kommunikationsansvariga.</p>

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
1.b BECC och MERGE långsiktigt konsoliderade som internationellt ledande strategiska forskningsområden inom områdena klimat, biologisk mångfald och ekosystemtjänster.	Långsiktig finansiering av BECC och MERGE tryggad, arbetet med att genomföra de strategiska planerna på god väg, former för samarbete med linjeorganisationen etablerade.	<p>Koordinera BECC och MERGE.</p> <p>Arbete med att implementera LUs nya SFO-strategi och de individuella strategierna för BECC och MERGE när det gäller att fungera som en fakultets- och institutionsöverbyggande organisation inom sina forskningsområden, som verkar tillsammans med linjeorganisationen.</p> <p>Arbeta med att utveckla forskning, intern och extern samverkan och utbildning, i linje med BECCs och MERGEs strategier.</p> <p>Fortsatt arbete med att skapa mervärde och möjligheter i kontaktytan mellan de båda SFOerna.</p> <p>Fortsätta utveckla kontakter med Bolin Center för att bättre utnyttja Sveriges samlade kompetens för utveckling av jordsystemmodeller.</p>
1.c Nya lärartjänster både vid CEC och samverkande institutioner, med inriktning mot miljö- och klimatfrågor, har stärkt CEC akademiskt och CECs interaktionsyta, och därmed har CECs möjligheter att initiera och bära nya forskningsinitiativ ökat.	<p>Nya lärartjänster med inriktning på tvärvetenskaplig kompetens på plats, forskningsinitiering är pågående.</p> <p>BECCs och MERGEs arbete med rekryteringsfrågor har skapat förstärkta länkar mellan CEC och samverkande institutioner.</p>	<p>Behovsinventering och resursinventering i samarbete med samverkande institutioner kring var vi kan skapa och förstärka nationellt och internationellt unika förutsättningar för miljövetenskap i Lund. Ingår i samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas, se 3c.</p> <p>Fortsatt diskussion med samverkande institutioner och BECC/MERGE kring rekryteringsfrågor.</p>

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>1.d CEC Fellows är ett synligt tvärvetenskapligt nätverk som bidrar med inspiration och stöd för forskningsutveckling och extern samt intern samverkan för ingående forskare. Den forskning som bedrivs av fellows ger ett mervärde till CECs forskningsutveckling och externa respektive interna samverkan. Ett tvärvetenskapligt postdoc program för postdoktorer och juniora forskare, Postdoc Academy, knutet till nätverket utvecklar nyckelkompetenser inom forskningsinteraktion över ämnesgränser, extern samverkan, vetenskapskommunikation, forskningsinitiering och kunskapssyntes.</p>	<p>Riktade kommunikations-satsningar, kompetensutveckling och fortsatt utveckling av CEC Fellows har lett till brett deltagande vid hela universitetet och hög visibilitet både inom LU och utanför.</p> <p>Stärkt finansiering har medfört att en Postdoc Academy har bildats och breddats till deltagande postdoktorer och juniora forskare från hela universitetet.</p>	<p>Bedriva CEC Fellows-aktiviteter såsom workshops och nyhetsbrev.</p> <p>I samarbete med HF, BECC och MERGE ta fram uppdaterad målsättning för CEC fellows, inkl. förslag till forskningsseminarier</p> <p>Fortsatt arbete med aktiviteter riktade till postdoc och juniora forskare vid CEC, med fokus på forskningsinitieringskapacitet.</p>
<p>1.e Formerna för samarbete med andra institutioner har utvecklats, så att dessa känner ett tydligt samägarskap med verksamheten vid CEC. CEC är en attraktiv samarbetspartner för individuella forskare såväl som för institutioner.</p>	<p>Former för dialog mellan CEC och samverkande institutioner, både vid Naturvetenskapliga fakulteten och vid andra fakulteter, liksom för forskares deltagande i tvärvetenskapliga projekt kopplade till CEC, är väl utvecklade.</p>	<p>Ledningsdialog med samverkande institutioner och fakulteter om möjligheter, behov och förväntningar. Ingår i samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas, se 3c.</p>

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>1.f Former för transdisciplinär forskning och miljöinnovation är utvecklade, där en ökad mobilitet mellan akademien (CEC) och övriga samhället, näringslivet inte minst, ger förutsättningar för miljöinnovation och forskning om och för utveckling av klimatmässigt och ekologiskt hållbara produktionskedjor och affärsmodeller för privata och offentliga aktörer.</p>	<p>En fungerande och transparent metod för ett utökat forskningsutbyte mellan CEC och näringsliv/privata och offentliga aktörer finns på plats.</p> <p>Förutsättningar har skapats för att delta i eller driva större Vinnova-ansökan.</p> <p>Climate KIC@LUs finansiering har säkrats långsiktigt och det akademiska ledarskapet har stärkt genom att resurser har skjutits till.</p>	<p>Kartläggning av partner för professions-/industridoktorandsatsningar baserade på 2020 års utredning.</p> <p>Utveckla och bredda Climate-KIC@LU som en anpassning till stärkt intern finansiering och ändrade förutsättningar när det gäller projektfinansiering.</p> <p>Bereda för aktivt deltagande i EIT Food och eventuella synergier med Climate-KIC.</p>

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>1.g CECs roll när det gäller utveckling av infrastruktur inom miljöområdet har stärkts, genom tryggad finansiering och nyttjande av ICOS Sweden, ökad användning av de stora forskningsanläggningarna i Lund för miljöforskning, samt säkerställda resurser för och tillgång till superdatorer (HPC) och beräkningskraft för klimat- och jordsystemmodellering.</p>	<p>Tryggt finansieringen av ICOS Sweden bortom 2025 samt genomfört samlokalisering med ACTRIS Sweden. Bidragit till att stärka miljöforskning kopplad till Max IV. HPC-resurser på LUNARC och SNIC tillräckliga.</p> <p>CECs deltar bla genom sina SFOer aktivt i behovsinventering och prioriteringsarbete kring infrastruktur på universitetets-, fakultets- och institutionsnivå.</p>	<p>Arbeta med att skapa goda förutsättningar för koordinering av ICOS-Sweden inkl. förbereda ICOS framtida uppdrag och fokus.</p> <p>Driva ICOS stationer i Norunda och Hyltemossa.</p> <p>Stödja ACTRIS Lund i dess samordning med ICOS Sweden och vidare etablering av ACTRIS på Hyltemossa och Norunda.</p> <p>CEC bidrar direkt och indirekt till utveckling av miljö- och klimatforskning vid MAX IV och ESS, bl.a. genom att CEC-associerade forskare är aktiva i LINXS, som användare av MAX IV samt involverade i utveckling av MAX IV:s forskningsstrategier.</p> <p>Verka för ökad medvetenhet och användande av ICOS infrastruktur vid Lunds universitet.</p> <p>CECs SFOer initierar arbete med långsiktig strategi för stärkt infrastruktur inom sina verksamhetsområden.</p>

2. Utbildare av framtidens professionella aktörer på miljöområdet

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>2.a Formerna för samarbete med andra institutioner har utvecklats så att dessa känner delaktighet i utbildningsverksamheten vid CEC och där CEC är en attraktiv samarbetspartner för utbyte av lärartimmar. Ett ökat utbyte sker med andra institutioner där fler lärare med huvudanställning vid andra institutioner har knutits till CEC på deltid för att verka för tvärvetenskap inom utbildningarna i miljövetenskap, och där lärare med huvudanställning vid CEC bidrar med mervärde till andra institutioners utbildningar. Nya lärartjänster vid både CEC och samverkande institutioner har tydlig utbildningsanknytning.</p>	<p>Långsiktigt akademiskt ledarskap för utbildningarna inklusive miljö- och hälsoskydd har stärkts, genom nya lärartjänster vid CEC och/eller genom att fler lärare med huvudanställning vid andra institutioner knutits långsiktigt till CEC på deltid genom överenskommelser.</p> <p>BECCs och MERGEs arbete med rekryteringsfrågor har skapat förstärkta länkar mellan CEC och samverkande institutioner när det gäller utbildning.</p>	<p>Ingår i samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas, se 3c.</p> <p>Ta fram långsiktigt förslag på lärarbehov för miljövetenskaplig utbildning (FU och GU). Kan göras med samarbete med CECs kollegium.</p> <p>Utbildningsfrågor lyfts i samband med alla lärarrekruteringar där CEC är involverad.</p> <p>Initiera arbete att långsiktig knyta lärare till den miljövetenskapliga utbildningen genom kontrakt med samverkande institutioner.</p> <p>Bistå andra institutioner i arbetet med kvalitetssäkring av kurser som är inom huvudämnet miljövetenskap och som inte ges av CEC.</p>

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>2.b Grundutbildningen utvecklas i samverkan med samhällsaktörer och forskning så att den fokuserar på samtidens utmaningar inom hållbar utveckling. Resultatet är väl utbildade studenter som efterfrågas på arbetsmarknaden.</p>	<p>Utbildningen är relevant för arbetsmarknaden samt har en vetenskaplig bas i ny forskning om miljövetenskap.</p> <p>Det finns ett ömsesidigt lärande och kunskapsutbyte mellan utbildning och forskning som leder till initiering av nya utbildningsinslag samt forskningsinitiering.</p> <p>Miljö- och hälsoskyddsutbildningen har genomgått en förnyelse, så att den appellerar till en bredare kategori sökande t.ex. med intresse för urbana miljöfrågor.</p>	<p>Kvalitetssäkring av utbildningarna genom att revidera kursplaner.</p> <p>Vid revidering av kursplaner under 2021 ska det utvecklas lärandemål som skall vara relevanta för samhällsaktörer såväl som forskning.</p> <p>Arbeta för att stärka kopplingen mellan CECs forskning och utbildning.</p> <p>Inkludera i kurs och programutveckling hur innovation och entreprenörskap kan planeras som aktiviteter inom utbildningarna.</p> <p>Genomföra nytt lärarlag inom miljö- och hälsoskydd och med hjälp av detta göra en översyn av programmet.</p>
<p>2.c Grundutbildningen har internationaliserats, bland annat med internationella utbildningar inom miljövetenskap.</p>	<p>Ett internationellt masterprogram kopplat till de Strategiska forskningsområdena BECC och MERGE etablerat.</p>	<p>Förbereda internationalisering av enskilda kurser där vi kan emot utbytesstudenter genom att revidera kursplaner så detta är genomförbart.</p> <p>Fortsatt verka för fullt finansierad internationell master kopplad till SFOerna genom att nya utbildningsplatser tillförs.</p>

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>2.d Breddad antagning genom att grundutbildningen beskrivs och annonseras på ett sätt som attraherar studenter från ett bredare segment av samhället, och genom att underlätta för studenter att inkludera miljö- och klimatstudier i sina utbildningar via alternativa ingångar. Detta har dels lett till att grundutbildningen har vidareutvecklats för att vara relevant för en bredare målgrupp, och dels gett större ämnesmässig diversitet hos utbildningens alumner vilket på sikt leder till en ökad integrering av klimat- och miljöperspektiv i alla delar av samhället.</p>	<p>Alternativ ingång till kandidatprogram i miljövetenskap etablerad.</p>	<p>Utveckling av lärande inom hållbar utveckling både på grundläggande och forskarutbildningsnivå.</p>

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>2.e Forskarutbildningen i miljövetenskap har utvecklats och utvidgats, så att den har en tydlig identitet och sammanhållning både när det gäller forskningsprojektens inriktning och studenternas curriculum. En tillräcklig volym på forskarutbildningen har säkrats för att kunna bedriva verksamheten med hög kvalitet.</p>	<p>Antalet forskarstuderande har ökat. Doktorandgruppen interagerar aktivt runt miljövetenskapliga forskningsämnen inom och utanför deras egna forskningsområden.</p> <p>Forskarutbildningen inom miljövetenskap är synlig och välkänd inom den internationella forskningsarenan.</p> <p>Gemensamma initiativ och aktiviteter arrangeras regelbundet tillsammans med andra delar av universitetet.</p>	<p>Fortsätta med gemensamma doktorandseminarier.</p> <p>Stödja doktorandernas aktiviteter för att stärka deras CEC-identitet, vid exempelvis årligt vårmöte och skrivande retreat.</p> <p>Vid behov stödja onlineaktiviteter, och underlätta återgång till evenemang på plats när det är möjligt.</p> <p>Engagera handledare i generella aktiviteter som rör CECs uppdrag.</p>
<p>2.f CECs forskarskolor drivs långsiktigt genom att vara etablerade som ledande inom sina respektive områden, ha säkrat långsiktig finansiering och vara attraktiva för sökande från en mer diversifierad bakgrund.</p>	<p>Forskarskolorna drivs med säkrad, långsiktig finansiering, genom att de uppvisar sådan bredd i sitt innehåll att samfinansiering med andra relevanta fakulteter är naturligt. Extern finansiering har etablerats.</p> <p>Forskarskolorna samverkar med relevanta forskarskolor vid andra svenska och internationella lärosäten, bland annat genom utbyten av doktorander och genomförande av gemensamma aktiviteter..</p>	<p>Skapa goda förutsättningar för samtliga forskarskolor som administreras från CEC: ClimBEco, AGENDA 2030 och Bioeconomy. Forskarskolorna genomför sina respektive verksamhetsplaner, inklusive kursutveckling, kursgivning och temamöten.</p> <p>Arbeta med att säkra ClimBEcos långsiktiga finansiering, inklusive möjligheten att bredda underlaget för forskarskolan.</p> <p>Som sprängbräda för nya generationer tvärvetenskapligt skolade forskare erbjuds aktiviteter som kompletterar CECs, Naturvetenskapliga fakultetens och Lunds universitets forskarutbildningar på miljö,- klimat- och hållbarhetsområdet.</p>

3. CEC som kunskapsbank och arena för aktiv samverkan mellan akademi och omgivande samhälle

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
3.a CEC är en organisation där extern samverkan är väl integrerad i alla delar av verksamheten.	Inom CEC och dess nätverk finns en övergripande samsyn av vad extern samverkan innebär i den dagliga verksamheten. Forskare kopplade till CEC har förståelse och goda förutsättningar för extern samverkan utifrån identifierade behov och kan därigenom integrera extern samverkan i sin dagliga verksamhet.	I syfte att skapa goda förutsättningar för extern samverkan: Initiera dialog med CECs lärare och forskare samt nätverk som utgångspunkt för nulägesanalys av befintlig extern samverkan samt nya behov av t. ex. samverkansplattformar och nätverk.
3.b CEC arbetar strukturerat med avnämardialog och utbyte genom värdskap för tex tematiskt inriktade samverkansplattformar som fokuserar på forskning samt utveckling och nyttiggörande av kunskapsunderlag för hållbar samhällsutveckling.	CEC har säkrat extern samverkan för hållbar markvändning genom att ha skapat en stabil plattform som bygger vidare på LU Land. Utöver LU Land har ytterligare en samverkansplattform utvecklats, inriktad mot framtidens frågor såsom klimat- och miljömässigt hållbar samhällsutveckling.	Fortsätta bygga upp den interna strukturen för LU Lands drift. Genomföra aktiviteter enligt LU Lands handlingsplan, inklusive frukostseminarier och temamöten. Förvalta resultat av genomförd horizon scanning inom markanvändning genom att initiera kunskapssammanställningar och forskningsprojekt. Genom att integrera CECs strategiska forskningsinitiering med det externa samverkansarbetet, arbeta för att identifiera tematisk inriktning av ny samverkansplattform. Understödj arbetet med BECC-MERGES avnämargrupp och dra nytta av dess arbete i verksamheten genom att sprida kunskap inom CEC om verksamheten. Fortsatt arbete med att vetenskapligt stödja etablerandet av Biosfärsområde Vombsänkan, som en plattform för samverkan.

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
3.c CEC har stark professionell kapacitet att stödja extern samverkan genom att ha integrerat kompetensen inom CECs olika verksamheter för samverkan, samarbete och kommunikation och arbetet vilar på tryggad finansiering.	De plattformar för kommunikation, extern samverkan och internt samarbete som CEC är värd för arbetar koordinerat i skärningspunkterna för verksamheternas intressen.	<p>Utveckla samordningen av aktiviteter och initiativ som sker inom såväl de interna som de universitetsgemensamma plattformar för kommunikation, samarbete med andra institutioner och extern samverkan som CEC är värd för, exempelvis LU Land, BECC, MERGE och Hållbarhetsforum.</p> <p>Ta fram ett samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas som innefattar en översyn av CECs kollegium, grund- och forskarutbildningen i miljövetenskap samt ev. ytterligare mekanismer.</p>
3.d CEC arbetar systematiskt och strategiskt med stöd till forskningsprojekt för att involvera avnämare för ömsesidigt lärande och utbyte. CECs forskningsprojekt har goda förutsättningar att ge avtryck i samhället genom att bidra till kunskapsbaserat beslutsfattande och policyprocesser.	Erfarenheter från forskningsprojektens arbete med avnämare tas på ett strukturerat sätt till vara och kommer andra till godo, t ex genom de plattformar för kommunikation, samverkan och samarbete som CEC är värd för. De avnämarnätverk som CEC är del av är sammanbundna och förstärker varandras arbete.	<p>Påbörja arbetet med uppföljning av redan genomförda initiativ för avnämmararbete i syfte att skapa kompletterande aktiviteter och stöd.</p> <p>Undersöka intresse och möjligheter att utveckla ett system för mentorskap med fokus på extern samverkan och nätverkande.</p>
3.e CECs samlade verksamhet för klimat- och miljömässigt hållbar samhällsutveckling bidrar starkt till genomförandet av Lunds universitets Hållbarhetsforums uppdrag samt förverkligandet av Lunds universitets strategi för hållbar utveckling.	CECs samlade verksamhet är nav för universitetets expertis för forskning, utbildning, extern och intern samverkan och kommunikation om klimat- och miljömässigt hållbar samhällsutveckling.	<p>Fortsatt verksamhetsledning och koordinering av arbetet med Lunds universitets Hållbarhetsforum i enlighet med forumets verksamhetsplan.</p> <p>Samordning av Hållbarhetsforums aktiviteter och initiativ med CECs övriga verksamhet, bl. a. genom samarbete för att möjliggöra ny forskningsfinansiering från MISTRA och liknande större utlysningar.</p> <p>I samarbete med Hållbarhetsforum och LUs SFO-kollegium inleda en serie workshops under rubriken "Strategic research areas targeting the sustainable development goals".</p>

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>3.f CEC har en systematisk alumn-verksamhet som tillför ett nätverk inom miljö, klimat- och hållbarhetsverige som används för extern samverkan, marknadsföring samt utveckling av utbildning och forskning.</p>	<p>CEC är en självklar identitet för sina alumner. Detta upprätthålls genom regelbundet återkommande aktiviteter.</p> <p>CEC har skapat en struktur där alumners erfarenhet och kompetens tas till vara inom exempelvis grundutbildningen och forskningsprojekt.</p>	<p>Planering av fysiska alumnaktiviteter bordläggs till post-Covid-19.</p> <p>Identifiera alternativa tillvägagångssätt för att upprätthålla kontakt med CECs alumner, t. ex. Hållbarhetsforums nyhetsbrev och/eller särskilda utskick.</p>

4. Attraktiv arbetsplats där både permanenta och tillfälliga medarbetare möts med respekt och inspireras att utveckla sin verksamhet

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
4.a CEC har en väl utvecklad organisation och utgör en självklar och långsiktig del av Lunds universitets organisatoriska landskap, vilket bidrar till en god och trygg arbetsmiljö. CEC har ett administrativt stöd som är adekvat och anpassat till verksamhetens behov.	CEC är väl etablerat vid Naturvetenskapliga fakulteten, men med verksamhet som omfattar och berör hela Lunds universitet. Verksamheten bedrivs av en kärna fasta medarbetare, tillsammans med ett kollegium av lärare/forskare som är huvudanställda vid andra verksamheter men verkar på deltid vid CEC.	Växa in i nytt uppdrag för CEC och underliggande verksamheter. Utveckla ny ledningsorganisation. Anpassa administrativt stöd till nytt uppdrag och ny ledning. Tillsammans med fakulteten fortsätta verka för en stabil och långsiktig organisation och finansiering av CEC.
4.b Ett utvidgat CEC kollegium har medfört att CEC har stärkt kapacitet att ta sig an samordnande uppgifter relaterade till tvärvetenskaplig forskningsutveckling.	Stärkt kollegium, genom att fler lärare är kopplade till CEC på deltid för att bedriva verksamhet, forskning och utbildning.	Fortsatt arbete med att utveckla CECs kollegium till ett forum för att diskutera strategisk utveckling av CEC samt koppling till samverkande verksamheter. Ingår i samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas, se 3c..

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>4.c Verksamheten bedrivs i samlade och ändamålsenliga lokaler, som ger plats till fast anställd personal, personal knuten till CEC på deltid eller engagerade in kind i CECs verksamhet samt studenter. Lokalerna innefattar mötesplatser av olika typ och storlek, och verksamheten har tillgång till adekvata undervisningslokaler och till labb. Lokalerna är lättillgängliga, inspirerande och synliga. Möteslokalerna är välutrustade för möten på plats såväl som online och i hybridform.</p>	<p>Verksamheten bedrivs i samlade och ändamålsenliga lokaler. Lokalerna medger att forskare och doktorander kopplade till CEC med huvudanställning vid annan institution kan arbeta vid CEC på deltid. Möteslokalerna är välutrustade för möten på plats såväl som online och i hybridform.</p>	<p>Fortsatt arbete för att medel- och långsiktigt få tillgång till ändamålsenliga lokaler genom dialog med Biologiska institutionen, Kemiska institutionen och LU Byggnad om möjligheter till större, mer ändamålsenliga och samlade lokaler, enligt behov identifierade i verksamhetsbeskrivningen som genomfördes 2020. Fortsatt dialog med fakulteten om finansiering av ökade lokalkostnader.</p> <p>Verka för god tillgång till digital utrustning för online och hybridmöten, -symposier, -undervisning i Ekologihusets lokaler.</p>
<p>4.d CEC har ett kontinuerligt flöde av gästforskare, seminarier och workshops och bidrar med informella mötesformer, så att CEC är en naturlig mötesplats för miljöforskare vid Lunds universitet.</p>	<p>CEC har ett visst inslag av gästforskare, seminarier och workshops och bidrar i viss mån med informella mötesformer.</p>	<p>Fortsätta genomföra och utveckla aktiviteter som kan stärka CEC som mötesplats för miljöforskare, se 4f.</p> <p>Aktivt uppmuntra medarbetare att utnyttja möjligheter till extern finansiering av gästforskare med syfte att stärka forskningsutveckling.</p> <p>Initiera synliga och regelbundna profilerade seminarier med syfte att attrahera studenter och forskare från samverkande institutioner, för att skapa träffpunkter för tvärvetenskaplig utveckling.</p>
<p>4.e CEC bedriver ett systematiskt arbete tillsammans med samverkande institutioner för att identifiera karriärvägar för unga miljöforskare. En Postdoc Academy är etablerad.</p>	<p>CEC har påbörjat ett systematiskt arbete tillsammans med samverkande institutioner för att identifiera karriärvägar.</p> <p>En Postdoc Academy är etablerad.</p>	<p>Tillsammans med studierektorer för samverkande institutioner, identifiera möjligheter för postdocs och yngre forskare att delta i undervisning över institutionsgränser.</p> <p>Fortsätta erbjuda aktiviteter riktade till Postdocs och unga forskare vid CEC.</p> <p>Nominera unga, lovande BECC & MERGE forskare till det nya "Leadership and management education" programmet finansierat av SFO-gemensamma medel</p>

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>4.f Anställda vid CEC känner en stark tillhörighet och delaktighet i CECs verksamhet.</p> <p>Doktorander/forskare/lärare med huvudanställning vid andra institutioner som är knutna till CEC, känner en stark tillhörighet och delaktighet i CECs verksamhet.</p>	<p>Stärkt känsla av tillhörighet hos både anställda och annan personal som är knutna till CEC.</p>	<p>Fortsätta genomföra och utveckla Corona-anpassade aktiviteter som kan stärka vi-känslan/tillhörigheten inom CEC, exempelvis Friday talks, Staff days, Newsletter, CECs kollegium, Covid-anpassad After Work</p> <p>Diskussion om och anpassning till ny organisation och nytt uppdrag.</p> <p>Diskussion om utveckling av CECs forskning, utbildning och samverkan.</p> <p>Tydliggöra CEC som organisation genom skyltning.</p> <p>Genomföra Corona-anpassade aktiviteter för samhörighet som inkluderar personal som är knutna till CEC.</p> <p>Uppmuntra fler delar av personalen än administrationen att delta i att arrangera och genomföra gemensamhetsskapande aktiviteter.</p>
<p>4.g Har genomfört en generationsväxling i ledningen och engagerat fler medarbetare i ledningsfunktioner, så att organisationens sårbarhet minskat.</p>	<p>Har delvis genomfört en generationsväxling i ledningen och engagerat fler medarbetare i ledningsfunktioner.</p>	<p>Utveckla ny ledningsorganisation.</p> <p>Stärka nya personer med personalansvar.</p> <p>Verkar för att anställda deltar i ledarskapsutveckling av framtida potentiella ledare.</p> <p>Verka för förstärkning av CECs kollegium (CEC internt el externt) så att fler personer finns tillgängliga för ledningsuppdrag. Ingår i samlat förslag till hur CECs samarbete med andra institutioner skall utvecklas, se 3c.</p>

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>4. h Är en arbetsplats som präglas av god arbetsmiljö inklusive likabehandling av alla medarbetare och studenter, en arbetsplats där alla medarbetare känner sig uppskattade och respekterade.</p>	<p>Är en arbetsplats som präglas av god arbetsmiljö.</p>	<p>Fortsätta genomföra och utveckla aktiviteter som kan främja en god arbetsmiljö, se 4f.</p> <p>Fortsatt systematiskt arbetsmiljöarbete som innefattar samtliga delar av CECs organisation. Detta inkluderar skyddsronder, en arbetsmiljöenkät vart annat år, samt utvecklingssamtal och uppföljande samtal med alla anställda.</p> <p>Ge personalen möjlighet att känna delaktighet i ny organisation.</p> <p>Stöd till nya personer med personalansvar.</p>

5. Organisation där kunskap om kommunikation och det omgivande samhället på ett medvetet sätt används för att nå uppsatta mål.

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>5.a CEC är en organisation där det finns god kunskap om kommunikation och en god förståelse för hur det omgivande samhället fungerar. Kommunikation och omvärldsanalys används på ett medvetet sätt som verktyg av såväl ledning som övriga anställda för att nå uppsatta mål inom forskning, utbildning och extern och intern samverkan, samt för att utveckla organisationen som helhet.</p> <p>(Se även Forskningsaktör, punkt 1a; Samverkan, punkterna 3a, 3c, 3e; samt Attraktiv arbetsplats, punkt 4a.)</p>	<p>Hos CEC:s ledning och anställda finns en kunskap och medvetenhet om vilken roll kommunikation har för den dagliga verksamheten och för organisationens utveckling på lång sikt.</p> <p>CEC har en utvecklad omvärldsanalys och inom organisationen finns en god förståelse för relationen mellan CEC/CEC:s verksamhetsområden och pågående processer i det omgivande samhället.</p>	<p>Anordna kommunikationsseminarium för ledningsgruppen.</p> <p>Påbörja arbetet med att ta fram en kommunikationsstrategi för CEC.</p> <p>Bidra till framtagandet av en kommunikationsstrategi för de strategiska forskningsområdena vid Lunds universitet.</p> <p>Vid behov anordna fredagsseminarier eller motsvarande som kan öka kunskaperna om kommunikation, policyprocesser osv hos CECs medarbetare.</p> <p>Genomföra namnbyte i allt kommunikationsmaterial på svenska och engelska.</p>

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>5b. CEC präglas av samhörighet och delaktighet. Medarbetarna har kunskap om CEC:s organisation, verksamhet och mål och vad som förväntas av dem som anställda och kollegor. Medarbetarna håller sig väl informerade om vad som händer inom CEC, och medarbetarna informerar i sin tur om sin egen verksamhet.</p> <p>(Se även Attraktiv arbetsplats, punkt 4f, samt i viss mån även punkterna 4h och 4d.)</p>	<p>Medlemmarna i CEC:s ledningsgrupp, liksom övriga chefer/arbetsledare, är medvetna om sin kommunicerande roll. Såväl ledning som övriga anställda bidrar till fungerande informationskedjor.</p> <p>Hemsidorna speglar CEC:s verksamhet väl och är informativa för såväl interna som externa besökare.</p> <p>Medarbetarna känner i högre grad till sina kollegors forsknings- och arbetsområden.</p>	<p>Inleda en diskussion om nyhetsbrevens samt undersöka möjligheten att flytta dem till en plattform där vi kan följa upp läsning.</p> <p>Fortsätta med, samt vidareutveckla, fredagsseminarierna</p> <p>Fortsätta att förbättra våra webbsajter. Göra om CEC:s forskningssidor så att de speglar forskningen bättre, samt implementera ny webborganisation.</p> <p>Fortsätta utveckla metoder för att internt fånga upp nya forskningsprojekt, publicerade artiklar, planerade event, mm.</p>
<p>5c. På CEC bedrivs en omvärldsbevakning som bland annat syftar till att identifiera policyprocesser/beslutsprocesser samt pågående och framtida samhällsutmaningar som är relevanta för CEC och dess nätverk.</p> <p>(Se även Forskning punkt 1a; Samverkan, punkt 3a, 3c, 3 e.)</p>	<p>CEC har en samordnad och strukturerad omvärldsbevakning där extern och intern samverkan, forskning och kommunikation gemensamt bidrar till att förse CEC och CEC:s nätverk med relevant information.</p>	<p>Fortsätta omvärldsbevakningsmötena med miljö- och klimatkommunikatörer på LU.</p> <p>Inleda en diskussion om vilka frågor som bör prioriteras i CEC:s omvärldsbevakning, hur arbetet bäst samordnas och hur spridning av information bäst sker.</p> <p>Vid behov genomföra fredagsseminarier eller workshops med avnämare/om extern samverkan/om relevanta policyprocesser etc.</p>

Målbild 2030	Målbild 2025	Verksamhetsplan 2021
<p>5d. CEC har väl utvecklade kontaktytor gentemot omvärlden och är ett självklart kunskapsnav för journalister, myndigheter, politiker, organisationer och allmänhet att vända sig till när det gäller hållbarhet, miljö- och klimatfrågor.</p> <p>CEC har vidare en stark roll inom LU när det kommer till att kommunicera miljö- klimat- och hållbarhetsfrågor och ett nära samarbete med Hållbarhetsforum och andra relevanta aktörer inom LU.</p>	<p>Inom CEC finns en god kunskap om hur journalistik, media och (populärvetenskaplig) forskningskommunikation fungerar och en positiv inställning till "tredje uppgiften". CEC:s anställda har de redskap de behöver för att kunna kommunicera såväl externt som internt.</p> <p>Organisationen har kunskap om, och kontaktytor mot, andra verksamheter inom LU som verkar inom hållbarhet, klimat och miljö.</p>	<p>Vid behov köra repris på seminarium om journalistik, eller ordna liknande workshops.</p> <p>Fortsätta att arbeta utåtriktat med artiklar, event, pressmeddelanden och presstips, inlägg i sociala medier, med mera.</p> <p>Fortsätta arbetet med våra webbplatser, se punkt 5.b</p> <p>Fortsatt relevant nätverkande inom Naturvetenskapliga fakulteten och inom LU i stort.</p>
<p>5e. CEC arbetar målmedvetet med studentrekrytering.</p> <p>Se punkt 2 b, 2 d (i viss mån 2 e, f)</p>	<p>Kommunikationsaktiviteterna bidrar till ett kontinuerligt ökat söktryck till utbildningarna i miljövetenskap och till att visa utbildningarnas attraktivitet.</p>	<p>Samarbete med studentgrupp från Miljöbron för kampanjförslag till studentrekryteringen inför hösten 2021</p> <p>Utökad nyttjande av Naturvetenskapliga fakultetens existerande kanaler för studentrekrytering, i samråd med fakultetens kommunikationsavdelning</p>

Referenser

CECs föreskrifter, Dnr STYR 2020/1222

Verksamhetsplan för ClimBEco 2021, Dnr STYR 2020/1865

Communication strategy Lund University Agenda 2030 graduate school

Strategi för Lunds universitets strategiska forskningsområden 2020-2030, Dnr STYR 2019/718

BECC strategy

MERGE strategy

ICOS Sweden verksamhetsplan 2021, Dnr STYR 2020/1849

ICOS Sweden Strategic Plan 2021-2024

Verksamhetsplan för Hållbarhetsforum 2021

Lunds universitets föreskrifter för Lunds universitets Hållbarhetsforum, Dnr STYR 2020/1597

Strategi för hållbar utveckling för Lunds universitet 2019-2026, Dnr 2017/1345

Verksamhetsplan Climate-KIC@LU